

LAPORAN PENELITIAN



PERSEPSI KEPUASAN MASYARAKAT TERHADAP PELAYANAN POLRES MAGELANG KOTA DALAM MEMBANGUN ZI DARI WBK MENUJU WBBM

Oleh:

- | | |
|------------------------------------|---------------------------|
| 1. Drs. Abdul Karim, M.H. | 7. Muhammad Irfan Aldila |
| 2. Dr. Mohamad Tohari, S.H., M.H. | 8. M. Nur Karim Al Ismary |
| 3. Dr. Naya Amin Zaini, S.H., M.H. | 9. Rafael Arif Hidayat |
| 4. Idul Hanzah Alid, S.H., M.H. | 10. Faizin |
| 5. Muhammad Ilham Z | 11. Alif Sholikhin |
| 6. Ahfanul Indra Saputra | 12. Dzikrul Mutaqin |

**POLRES MAGELANG KOTA
KERJASAMA DENGAN
UNIVERSITAS DARUL ULUM ISLAMIC CENTRE SUDIRMAN GUPPI
(UNDARIS)
ANGGARAN TAHUN 2025**

LEMBAR PENGESAHAN

1. Judul Penelitian : Persepsi Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Polres Magelang Kota dalam Membangun ZI dari WBK menuju WBBM Tahun 2025
 2. Bidang Penelitian : Ilmu Hukum
 3. Ketua Peneliti
 - a. Nama dan gelar : Drs. Abdul Karim, M. H.
 - b. Jenis Kelamin : Laki-laki
 - c. Pangkat/Gol : Pembina /IVa
 - d. NIP/NIK : 84051609620010
 - e. NUPTK : 9250740641130063
 - f. Jabatan fungsional : Lektor Kepala
 - g. Fakultas/Jurusan : Hukum/ S-1 Ilmu Hukum
 - h. Bidang keahlian : Ilmu Hukum
 - i. Pusat Penelitian : UNDARIS
 - j. Alamat rumah : Jl. Polonia nomor 27 Beji Ungaran Timur
 - k. Telephon/fax/e-mail : 081225011022 karimungaran@gmail.com
 4. Jumlah Tim Peneliti : 11 orang
 - a. Nama anggota 1 : Dr. Mohamad Tohari, S.H., M.H.
 - b. Nama anggota 2 : Dr. Naya Amin Zaini, S. H., M.H.
 - c. Nama anggota 3 : Idul Hanzah Alid, S.H., M.H.
 - d. Nama anggota 4 : Muhammad Ilham Z
 - e. Nama anggota 5 : Ahfanul Indra Saputra
 - f. Nama anggota 6 : Muhammad Irfan Aldila
 7. M. Nur Karim A I
 8. Rafael Arif Hidayat
 9. Faizin
 10. Alif Sholikhin
 11. Dzikrul Mutaqin
 5. Lokasi Penelitian : Kota Magelang
 6. Jangka waktu penelitian : 31 Oktober s.d 25 November 2025
 7. Sumber biaya : Polres Magelang Kota
 8. Jumlah biaya : Rp. 12.000.000,-
- Menyetujui,
Kapolda Magelang Kota
- ANITA INDAH SETYANINGRUM, S.I.K., M.H.**
Majlis Komisaris Besar Polisi
NRP: 84051747
- Ungaran, 25 November 2025
- Ketua Peneliti
- Drs. ABDUL KARIM, M. H.**
NUPTK. 9250740641130063



Menyetujui,
Ketua LPPM

Dr. SRI RAHAYU, S.E., M. Si.
NUPTK. 5838747648230122

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allaah SWT. dan berkahnya sholawat kepada baginda Nabi Muhammad SAW. sehingga proses penelitian “Persepsi Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Polres Magelang Kota dalam Membangun ZI dari WBK menuju WBBM” diharap dapat selesai dengan lancar dan tepat waktu.

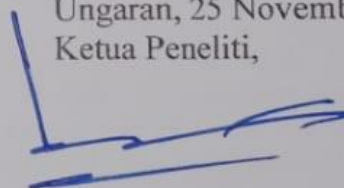
Penelitian ini dibuat berdasarkan surat permohonan Kapolres Magelang Kota nomor B/ 925 /IX/REN.4.1.4./2025. Perihal permohonan untuk melakukan pengambilan data persepsi responden eksternal/internal pembangunan ZI dari WBK menuju WBBM Polres Magelang Kota TA. 2025. tertanggal 16 September 2025 yang ditujukan kepada Rektor UNDARIS. Selanjutnya membentuk Tim Peneliti yang dipimpin oleh Drs. Abdul Karim, M. H. dan kawan-kawan sebagai Dosen di Universitas Darul Ulum Islamic Center Sudirman GUPPI (UNDARIS) Ungaran, oleh karena itu kami mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Anita Indah Setyaningrum, S.I.K., M.H. selaku Kapolres Magelang Kota yang telah memfasilitasi proses penelitian ini.
2. Seluruh Pimpinan Unit di jajaran Polres Magelang Kota yang telah membantu dan mempermudah dalam pelaksanaan penelitian ini

Disadari bersama bahwa dalam penulisan ini masih jauh dari sempurna, untuk itu diharapkan kepada semua pihak kiranya dapat memberikan masukan demi perbaikan penelitian ini.

Demikian, semoga dapat bermanfaat terutama untuk pengembangan kualitas pelayanan Polres Magelang Kota kepada masyarakat makin humanis dan baik.

Ungaran, 25 November 2025
Ketua Peneliti,



Drs. Abdul Karim, M. H.
NUPTK. 9250740641130063

PERSEPSI KEPUASAN MASYARAKAT TERHADAP PELAYANAN POLRES MAGELANG KOTA DALAM MEMBANGUN ZI DARI WBK MENUJU WBBM

Oleh:

Abdul Karim, Mohamad Tohari, Naya Amin Zaini, Idul Hanzah Alid,
Muhammad Ilham Z, Ahfanul Indra Saputra, Muhammad Irfan Aldila, M.
Nur Karim Al Ismary, Rafael Arif Hidayat, Faizin, Alif Sholikhin, Dzikrul
Mutaqin.

Abstrak:

Penelitian survei ini bertujuan untuk mengetahui Persepsi Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Polres Magelang Kota Dalam Membangun ZI Dari WBK Menuju WBBM terhadap lima objek bidang pelayanan penerbitan SIM, SKCK, pelayanan di unit SKPT, Satreskrim dan Satnarkoba. Metode yang digunakan *mixed methods research*. Data yang diperoleh dianalisis menggunakan analisa *Univariat* dan analisa *Bivariat*, sehingga dapat menjawab secara kuantitatif dan kualitatif yang menggambarkan kepuasan masyarakat terhadap kualitas pelayanan. Jumlah responden yang mengisi *link google form* sebanyak 404 orang, data diproses melalui nilai kriteria indek kepuasan masyarakat terhadap lima objek pelayanan tersebut. Adapun hasil Nilai IKM setelah dikonversi = Nilai Indeks X Nilai Dasar = **3,5343652 X 25 = 88,35913**, artinya Mutu Pelayanan A dan Kinerjanya termasuk katagori Sangat Baik. Sehingga dapat disimpulkan bahwa Persepsi Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Polres Magelang Kota Dalam Membangun ZI Dari WBK Menuju WBBM **Sangat Baik**.

Kata Kunci : Kepuasan masyarakat, Pelayanan Polres Magelang Kota, Membangun ZI dari WBK menuju WBBM

PERCEPTION OF PUBLIC SATISFACTION WITH THE SERVICES OF THE MAGELANG CITY POLICE IN BUILDING ZI FROM WBK TO WBBM

By:

Abdul Karim, Mohamad Tohari, Naya Amin Zaini, Idul Hanzah Alid,
Muhammad Ilham Z, Ahfanul Indra Saputra, Muhammad Irfan Aldila, M.
Nur Karim Al Ismary, Rafael Arif Hidayat, Faizin, Alif Sholikhin, Dzikrul
Mutaqin.

Abstract:

This survey aims to determine public satisfaction with the services provided by the Magelang City Police in building ZI from WBK to WBBM in five areas of service: driver's license issuance, SKCK, SKPT unit services, Satreskrim, and Satnarkoba. The method employed was a mixed-methods research approach. The data obtained were analyzed using univariate and bivariate analysis, allowing for quantitative and qualitative assessment of the public's satisfaction with service quality. The number of respondents who completed the Google form link was 404 people, and the data was processed according to the criteria value of the public satisfaction index for the five service objects. The results of the IKM value after conversion = Index Value x Base Value = **3.5343652 x 25 = 88.35913**, meaning that Service Quality A and its performance are in the Very Good category. Therefore, it can be concluded that the public's perception of satisfaction with the services of the Magelang City Police in building ZI from WBK to WBBM is **Very Good**.

Keywords: Public satisfaction, Magelang City Police services, Building ZI from WBK to WBBM

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Lembar Pengesahan	ii
Kata Pengantar	iii
Abstrak	iv
Daftar Isi	v
 BAB I PENDAHULUAN	 1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Manfaat Penelitian	3
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	 4
A. Kepuasan Masyarakat	4
B. Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)	6
C. Kualitas Pelayanan Publik	10
D. Pelayanan Pembuatan / Penerbitan SIM dan SKCK	12
E. Pembangunan Zona Integritas dari WBK menuju WBBM	13
F. Kerangka Alur Pikir	15
 BAB III METODE PENELITIAN	 16
A. Pendekatan Penelitian	16
B. Lokasi, Waktu dan Objek Penelitian	17
C. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel	17
D. Subjek Penelitian	18
E. Pengumpulan dan Analisis Data	19
 BAB IV HASIL PENELITIAN	 22
A. Sajian dan Analisis Data	22
B. Hasil Penelitian	28
 BAB V PENUTUP	 35
A. Simpulan	35
B. Saran	39
 DAFTAR PUSTAKA	 41

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Pelayanan publik dilaksanakan oleh aparatur pemerintah dalam berbagai sektor pelayanan. Berdasarkan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik dan Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik, serta Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (MENPANRB) nomor 14 Tahun 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Kemudian Permen PANRB Nomor 3 Tahun 2023 Tentang Perubahan Atas Permen PANRB Nomor 25 Tahun 2020 Tentang Road Map Reformasi Birokrasi 2020-2024. yakni ... BerAKHLAK yang ditetapkan sebagai budaya kerja Aparatur Sipil Negara (ASN) yang menyederhanakan nilai-nilai dasar ASN yang terkandung dalam Undang-Undang (UU) Nomor 5 Tahun 2014 tentang ASN, yang terdiri atas komponen Berorientasi Pelayanan, Akuntabel, Kompeten, Harmonis, Loyal, Adaptif, dan Kolaboratif, serta budaya integritas tinggi dan pelayanan prima. Keempat peraturan perundang-undangan tersebut mengamanatkan kepada seluruh ASN agar memberikan pelayanan kepada masyarakat yang prima dan terbaik, baik di tingkat pusat maupun daerah. Keempat produk hukum tersebut secara tersurat menegaskan bahwa kepuasan masyarakat merupakan ukuran untuk menilai kualitas pelayanan publik. Seiring dengan kemajuan ilmu pengetahuan teknologi dan tuntutan masyarakat dalam hal pelayanan publik, maka unit penyelenggara pelayanan publik dituntut untuk memenuhi harapan masyarakat dalam melakukan pelayanan publik yang terbaik.

Menurut Enny Agustina (2019) bahwa pelayanan publik merupakan tugas pokok dan kewajiban pemerintah yang harus dilaksanakan dan diwujudkan. Dalam penyelenggaraan pelayanan publik aparatur pemerintah bertanggung jawab memberikan pelayanan yang terbaik kepada masyarakat dalam rangka menciptakan kesejahteraan masyarakat, masyarakat berhak untuk mendapatkan

pelayanan yang terbaik dari pemerintah, karena masyarakat telah memberikan dananya dalam bentuk pembayaran pajak, retribusi dan pungutan lainnya.

Keberadaan institusi POLRI diatur dalam Pasal 2 UU Nomor 2 Tahun 2002 tentang POLRI, bahwa Kepolisian Negara Republik Indonesia (POLRI) merupakan salah satu fungsi pemerintahan negara di bidang pemeliharaan keamanan dan ketertiban masyarakat, penegakan hukum, perlindungan, pengayoman, dan pelayanan kepada masyarakat. Sedangkan Pasal 4, POLRI bertujuan untuk mewujudkan keamanan dalam negeri yang meliputi terpeliharanya keamanan dan ketertiban masyarakat, tertib dan tegaknya hukum, terselenggaranya perlindungan, pengayoman, dan pelayanan kepada masyarakat, serta terbinanya ketenteraman masyarakat dengan menjunjung tinggi hak asasi manusia.

Pelayanan POLRI khususnya Polres Magelang Kota ingin mewujudkan Zona Integritas dari WBK menuju WBBM. Menurut Donald Monintja dkk (2023) bahwa Membangun Zona Integritas (ZI) menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) menuju Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM) merupakan langkah konkret dalam rangka mengakselerasi pencapaian program kerja Reformasi Birokrasi pada unit kerja. Khususnya dalam hal pencegahan korupsi dan peningkatan kualitas pelayanan publik.

Sebagaimana diketahui bahwa isu atau kesan yang timbul di kalangan masyarakat terhadap institusi kepolisian selama ini dinilai masih belum baik. Hal ini bisa dimaklumi karena satu sisi POLRI bertugas untuk melakukan perlindungan, pengayoman, dan pelayanan kepada masyarakat, serta terbinanya ketenteraman masyarakat, namun di sisi lain bertugas untuk mewujudkan keamanan dalam negeri yang meliputi terpeliharanya keamanan dan ketertiban masyarakat, tertib dan tegaknya hukum. Untuk menghilangkan kesenjangan tersebut maka Polres Magelang Kota perlu meningkatkan pelayanan kepada masyarakat khususnya yang memerlukan Surat Ijin Mengemudi (SIM), Surat Keterangan Catatan Kriminal (SKCK), surat keterangan melalui unit Sentra Pelayanan Kepolisian Terpadu (SPKT), pelayanan terhadap pelaku tindak pidana melalui Satuan Reskrim, dan pelayanan terhadap pelaku tindak narkotika melalui

Satuan Narkoba, secara profesional, sikap ramah, sopan, supel, kompeten, dan tanggung jawab.

Selanjutnya Polres Magelang Kota bekerja sama dengan UNDARIS untuk menyelenggarakan penelitian survei dalam hal kualitas pelayanan masyarakat yang memerlukan SIM, SKCK, surat keterangan melalui SPKT, pelayanan terhadap pelaku tindak pidana kriminal melalui Satuan Reskrim, dan pelaku tindak pidana narkoba melalui Satuan Narkoba di lingkungan Polres Magelang Kota tahun 2025 dengan judul “Persepsi Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Polres Magelang Kota Dalam Membangun ZI Dari WBK Menuju WBBM”.

B. Rumusan Masalah

Adapun rumusan masalah dalam penelitian ini “Bagaimanakah Persepsi Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Polres Magelang Kota Dalam Membangun ZI Dari WBK Menuju WBBM”?

C. Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Persepsi Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Polres Magelang Kota Dalam Membangun ZI Dari WBK Menuju WBBM.

D. Manfaat Penelitian

1. Sebagai acuan Persepsi Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Polres Magelang Kota Dalam Membangun ZI Dari WBK Menuju WBBM
2. Dapat memberi kontribusi bagi kajian di bidang administrasi publik, dan hukum administrasi negara khususnya pelayanan Polres Magelang Kota dalam pembuatan SIM, SKCK, surat keterangan melalui SPKT, pelayanan pelaku tindak pidana kriminal melalui Satuan Reskrim, dan pelaku tindak pidana narkoba melalui Satuan narkoba di Polres Magelang Kota.

BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

A. Kepuasan Masyarakat

Kata kepuasan atau *satisfaction* berasal dari bahasa Latin *statis*, artinya cukup baik atau *factio* (melakukan atau membuat). Sehingga secara sederhana dapat diartikan sebagai usaha pemenuhan sesuatu. Untuk meningkatkan mutu pelayanan tidak ada pilihan lain kecuali peningkatan profesional sumber daya manusia, sebagai modal utama layanan kepada masyarakat, serta berupaya terus menerus melakukan berbagai efisiensi dan diferensiasi layanan yang mampu meningkatkan *out put*. Untuk itu pihak badan atau institusi dituntut terus mengenali dan merespon berbagai faktor eksternal yang perlu dipertimbangkan.

Secara umum, kepuasan adalah perasaan senang atau kecewa seseorang yang muncul setelah membandingkan antara kinerja dengan hasil yang diinginkan (Kotler, 2005). Jika kinerja memenuhi harapan, maka pelanggan akan puas. Jika kinerja melebihi harapan, maka pelanggan akan merasa amat puas. Sedangkan Jacobalis (Suryo, 1998) menyatakan bahwa kepuasan adalah rasa lega atau senang karena harapan tentang sesuatu terpenuhi. Menurut Tse dan Wilton (dalam Tjiptono, 2004) disebutkan bahwa kepuasan atau ketidakpuasan pengguna jasa adalah respon pengguna jasa terhadap evaluasi ketidaksesuaian yang dirasakan antara harapan sebelumnya dan kinerja setelah menggunakannya. Kemudian kepuasan masyarakat terhadap organisasi publik sangat penting karena berhubungan dengan kepercayaan masyarakat. Harbani Pasolong (2010: 221-222), menyatakan bahwa semakin baik pemerintahan dan kualitas pelayanan yang diberikan, maka akan semakin tinggi kepercayaan masyarakat (*high trust*). Kepercayaan masyarakat akan semakin tinggi apabila masyarakat mendapatkan pelayanan yang baik dan merasa terpuaskan akan pelayanan tersebut.

Menurut Yulina Eliza (2015) kepuasan atau ketidakpuasan masyarakat merupakan respon dari perbandingan antara harapan dan kenyataan. Kemudian kepuasan masyarakat merupakan faktor yang sangat penting dan menentukan keberhasilan suatu badan usaha atau institusi pemerintah karena masyarakat adalah konsumen dari produk yang dihasilkan baik berupa barang maupun jasa

(dapat berupa pelayanan yang diberikan). Sedangkan Oliver (1997,p.95) dalam teori ekuiti mendefinisikan kepuasan sebagai tingkat perasaan seseorang setelah membandingkan kinerja atau hasil yang dirasakannya dengan harapannya. Tingkat kepuasan merupakan fungsi dari perbedaan antara kinerja yang dirasakan dengan harapan. Apabila kinerja dibawah harapan, maka pelanggan akan sangat kecewa. Bila kinerja sesuai harapan, maka pelanggan akan sangat puas. Oliver mengemukakan bahwa teori ini (teori ekuiti) menyatakan seseorang akan merasa puas bila rasio hasil (outcome) yang diperolehnya dibandingkan input dirasakan fair dan adil. Dengan kata lain, bahawa jika apa yang diterima oleh konsumen tidak sesuai dengan apa yang telah dikeluarkan/dikorbankan (outcome dibanding input) maka konsumen akan merasakan ketidakpuasan.

Untuk mengukur kepuasan masyarakat digunakan atribut yang berisi tentang bagaimana masyarakat menilai suatu produk atau layanan yang ditinjau dari sudut pandang pelanggan. Menurut Dulka (1994, p.41), kepuasan masyarakat dapat diukur melalui atribut-atribut pembentuk kepuasan yang terdiri atas :

1. *Value to price relationship*. Hubungan antara harga yang ditetapkan oleh badan usaha untuk dibayar dengan nilai/manfaat yang diperoleh masyarakat.
2. *Product value* adalah penilaian dari kualitas produk atau layanan yang dihasilkan suatu badan usaha.
3. *Product benefit* adalah manfaat yang diperoleh masyarakat dari mengkonsumsi produk yang dihasilkan oleh badan usaha.
4. *Product feature* adalah ciri-ciri atau karakteristik tertentu yang mendukung fungsi dasar dari suatu produk sehingga berbeda dengan produk yang ditawarkan pesaing.
5. *Product design* adalah proses untuk merancang tampilan dan fungsi produk.
6. *Product reliability and consistency* adalah kekakuratan dan keandalan produk yang dihasilkan oleh suatu badan usaha.
7. *Range of product ar services* adalah macam dari produk atau layanan yang ditawarkan oleh suatu badan usaha.

Kemudian *attribute related to service* meliputi :

1. *Guarantee or warranty* adalah jaminan atau garansi yang diberikan oleh badan usaha dan diharapkan dapat memuaskan masyarakat.

2. *Delivery communication* adalah pesan atau informasi yang disampaikan oleh badan usaha kepada masyarakatnya.
3. *Complain handling* adalah sikap badan usaha dalam menangani keluhan/kekeluhan atau pengaduan.
4. *Resolution of problem* adalah tanggapan yang diberikan badan usaha dalam membantu memecahkan masalah masyarakat yang berkaitan dengan layanan yang diterimanya.

Selanjutnya *attributes related to the purchase* meliputi:

1. *Courtesy* adalah kesopanan, perhatian dan keramahan pegawai
2. *Communication* adalah kemampuan pegawai dalam melakukan komunikasi dengan masyarakat pelanggan.
3. *Ease or convenience of acquisition* adalah kemudahan yang diberikan oleh badan usaha untuk mendapatkan produk atau layanan yang ditawarkan.
4. *Company reputation* adalah baik tidaknya reputasi yang dimiliki oleh badan usaha dalam melayani masyarakat.
5. *Company competence* adalah baik tidaknya kemampuan badan usaha dalam melayani masyarakat

B. Indek Kepuasan Masyarakat (IKM)

Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Indeks Kepuasan Masyarakat adalah hasil pengukuran dari kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat berupa angka. Angka ditetapkan dengan skala 1 (satu) sampai dengan 4 (empat). Sesuai tujuan penelitian ini, penulis mengacu pada KEPMENPANRB RI di atas yang meliputi 9 indikator yang *relevant*, *valid*, dan *reliable* untuk melakukan pengukuran atas survei tingkat kepuasan masyarakat akan pelayanan publik di lingkungan Polres Magelang Kota. Kemudian definisi Pelayanan publik menurut KEPMENPANRB tersebut adalah segala kegiatan pelayanan yang dilaksanakan oleh penyelenggara pelayanan publik sebagai upaya pemenuhan kebutuhan penerima layanan, maupun dalam rangka pelaksanaan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Selanjutnya peneliti dalam mengumpulkan, mengolah dan menganalisis dari data penelitian menggunakan beberapa dimensi/atribut atau kriteria mengenai kualitas pelayanan yang diatur dalam peraturan perundang-undangan dan telah dikembangkan oleh beberapa ahli administrasi publik. Hal ini dimaksudkan untuk mempermudah menjabarkan Sembilan (9) indikator dalam KEPMENPANRB tersebut dari kuesioner melalui *link google form* dan wawancara yang diisi oleh para responden dan pewawancara dalam memberikan tanggapan atas pertanyaan yang berkaitan dengan indikator-indikator tersebut sebagai dasar pengukuran Indeks Kepuasan Masyarakat.

Kemudian sembilan (9) indikator yang akan dijadikan instrumen pengukuran berdasarkan Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara di atas adalah sebagai berikut: (1) Persyaratan, (2) Sistem, Mekanisme, dan Prosedur (3) Waktu Penyelesaian (4) Biaya/Tarif (5) Produk Spesifikasi jenis pelayanan (6) Kompetensi pelaksana (7) Perilaku pelaksana (8) Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan (9) Sarana dan Prasarana.

Selanjutnya secara umum indikator pelayanan publik, sebagai berikut:

1. **Persyaratan pelayanan**, yaitu persyaratan teknis dan administratif yang diperlukan untuk mendapatkan pelayanan sesuai dengan jenis pelayanannya. Sehubungan dengan hal di atas, dalam sendi-sendi pelayanan prima seperti yang dikutip Warella (1997 : 31) menyebutkan bahwa untuk menilai pelayanan publik yang berkualitas dapat digunakan kriteria-kriteria antara lain (1) Adanya kejelasan persyaratan pelayanan baik teknis maupun administrasi, (2) Keterbukaan mengenai persyaratan pelayanan, (3) Efisiensi persyaratan dalam arti bahwa dibatasi pada hal-hal yang berkaitan langsung dengan pelayanan serta dicegah adanya pengulangan pemenuhan persyaratan.
2. **Prosedur pelayanan**, yaitu kemudahan tahapan pelayanan yang diberikan kepada masyarakat dilihat dari sisi kesederhanaan alur pelayanan. Sehubungan dengan hal di atas, dalam sendi-sendi pelayanan prima seperti yang dikutip Warella (1997 : 31) menyebutkan bahwa untuk menilai pelayanan publik yang berkualitas dapat digunakan kriteria-kriteria antara lain (1) kesederhanaan yaitu bahwa prosedur atau tata cara pelayanan diselenggarakan secara mudah, lancar, cepat, tidak berbelit-belit, mudah

dipahami dan dilaksanakan oleh yang meminta pelayanan, (2) Adanya kejelasan dan kepastian mengenai prosedur atau tatacara pelayanan, (3) Adanya keterbukaan dalam prosedur pelayanan. Kemudian menurut Carlson dan Schwartz (dalam denhardt, 2003 : 61) menyatakan bahwa ukuran komprehensif untuk *servqual* sektor publik antara lain (1) *Convenience* (kemudahan) yaitu ukuran dimana pelayanan pemerintah adalah mudah diperoleh dan dilaksanakan masyarakat. Sementara itu salah satu unsur pokok dalam menilai kualitas jasa yang dikembangkan Tjiptono (2002 : 14) antara lain (1) *Accessibility and Flexibility* dalam arti sistem operasional atau prosedur pelayanan mudah diakses dan dirancang fleksibel menyesuaikan permintaan dan keinginan pelanggan.

3. **Kecepatan pelayanan**, yaitu target waktu pelayanan dapat diselesaikan dalam waktu yang telah ditentukan oleh unit penyelenggara pelayanan. Sehubungan dengan hal di atas, menurut Gaspersz (1997 : 2), atribut atau dimensi yang harus diperhatikan dalam perbaikan kualitas pelayanan antara lain (1) Ketepatan waktu pelayanan, dimana hal yang perlu diperhatikan berkaitan dengan waktu tunggu dan waktu proses. Kemudian dalam sendi-sendi pelayanan prima seperti yang dikutip Warella (1997 : 31) menyebutkan bahwa untuk menilai pelayanan publik yang berkualitas dapat digunakan kriteriakriteria antara lain (1) Keterbukaan waktu penyelesaian, (2) Ketepatan waktu yaitu bahwa pelaksanaan pelayanan publik dapat diselesaikan dalam kurun waktu yang telah ditentukan.
4. **Kewajaran biaya pelayanan**, yaitu keterjangkauan masyarakat terhadap besarnya biaya yang ditetapkan oleh unit pelayanan. Sehubungan dengan hal di atas, dalam pelayanan prima seperti yang dikutip Warella (1997 : 31) menyebutkan bahwa untuk menilai pelayanan publik yang berkualitas dapat digunakan kriteria-kriteria antara lain (1) Ekonomis yaitu biaya pelayanan harus ditetapkan secara wajar dengan memperhatikan. Kemudian Tjiptono (2002 : 14) mengemukakan beberapa unsur untuk menilai kualitas jasa yang antara lain (1) *Reputation and Credibility* yaitu pelanggan menyakini bahwa operasi dari penyedia jasa dapat dipercaya dan memberikan nilai atau imbalan yang sesuai dengan pengorbanannya atau biayanya.

5. **Produk pelayanan**, adalah suatu kondisi dinamis yang berhubungan dengan produk, jasa, manusia, proses dan lingkungan yang memenuhi atau melebihi harapan. Menurut American society for quality control “Kualitas dapat diartikan sebagai keseluruhan ciri-ciri dan karakteristik dari suatu produk atau jasa dalam hal kemampuannya untuk memenuhi kebutuhan-kebutuhan yang telah ditentukan atau bersifat laten”. Lebih lanjut menurut, Goetsh dan Davis (Tjiptono, 2004) “Kualitas merupakan suatu kondisi dinamis yang berhubungan dengan produk, jasa, manusia, proses, dan lingkungan yang memenuhi atau melebihi harapan”.
6. **Kemampuan petugas pelayanan**, *yaitu* tingkat keahlian dan keterampilan yang dimiliki petugas dalam memberikan/menyelesaikan pelayanan kepada masyarakat. Sehubungan dengan hal di atas, menurut Tjiptono (2002 : 14) mengemukakan beberapa unsur untuk menilai kualitas jasa yang antara lain (1) *Profesionalism and Skill*; yang berkaitan dengan pengetahuan dan keterampilan (intelektual, fisik, administrasi maupun konseptual) yang dibutuhkan untuk memecahkan masalah pelanggan secara profesional. Kemudian Morgan dan Murgatroyd (1994) mengemukakan beberapa kriteria persepsi pelanggan terhadap kualitas pelayanan antara lain (1) *Competence*, yaitu menyangkut pengetahuan dan keterampilan yang diperlukan untuk melaksanakan pelayanan.
7. **Kesopanan dan keramahan petugas**, *yaitu* sikap dan perilaku petugas dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat secara sopan dan ramah serta saling menghargai dan menghormati. Sehubungan dengan hal di atas, menurut Gaspersz (1997 : 2), atribut atau dimensi yang harus diperhatikan dalam perbaikan kualitas pelayanan antara lain kesopanan dan keramahan dalam memberikan khususnya interaksi langsung. Kemudian Morgan dan Murgatroyd (1994) mengemukakan kriteria persepsi pelanggan terhadap kualitas pelayanan yaitu *Courtesy*, yaitu sikap sopan, menghargai orang lain, penuh pertimbangan dan persahabatan. Selain itu, menurut Zeithaml dkk salah satu dimensi untuk mengukur kepuasan pelanggan antara lain (1) *Assurance* yaitu kemampuan dan keramahan serta sopan santun pegawai

dalam meyakinkan kepercayaan konsumen, (2) *Emphaty* yaitu sikap tegas tetapi penuh perhatian dari pegawai terhadap konsumen.

8. **Kualitas sarana dan prasarana**, yaitu kondisi sarana dan prasarana pelayanan yang bersih, rapi dan teratur sehingga dapat memberikan rasa nyaman kepada penerima pelayanan. Sehubungan dengan hal di atas, menurut Gaspersz (1997 : 2), atribut atau dimensi yang harus diperhatikan dalam perbaikan kualitas pelayanan antara lain (1) Kenyamanan dalam memperoleh pelayanan yang berkaitan dengan lokasi, ruang tempat pelayanan, kemudahan menjangkau, ketersediaan informasi dan lain-lain, (2) Atribut pendukung pelayanan lainnya yang berkaitan dengan lingkungan, kebersihan, ruang tunggu, fasilitas musik dan lain-lain. Kemudian menurut Zeithaml dkk salah satu dimensi untuk mengukur kepuasan pelanggan antara lain (1) *Tangibles* yaitu yang berupa sarana fisik perkantoran, komputerisasi administrasi, ruang tunggu, tempat informasi dan lain-lain. Selanjutnya di dalam pelayanan prima seperti yang dikutip Warella (1997 : 31) menyebutkan bahwa untuk menilai pelayanan publik yang berkualitas dapat digunakan kriteria-kriteria antara lain (1) penilaian fisik lainnya antara lain kebersihan dan kesejukan lingkungan.
9. **Penanganan Pengaduan Pengguna Layanan**, Pengaduan masyarakat merupakan bentuk ungkapan ketidakpuasan masyarakat atas kualitas pelayanan yang diterima yang sering berujung lahirnya tuntutan publik, seringkali dipandang sebagai hal yang buruk bagi kehidupan suatu organisasi, termasuk birokrasi (Suryadi 2010:293) Dwiyanto sebagaimana dikutip oleh Wibawa, menyatakan bahwa tersedianya ruang untuk menyampaikan aspirasi (voice) dalam bentuk pengaduan dan protes terhadap jalannya penyelenggaraan urusan pemerintahan dan pelayanan publik akan sangat penting peranannya bagi upaya perbaikan kinerja tata pemerintahan secara keseluruhan (Wibawa 2009:153).

C. Kualitas Pelayanan Publik

Pelayanan publik menurut Dila Erlianti dalam Sinambela (2019) adalah pemenuhan keinginan dan kebutuhan masyarakat oleh penyelenggara

Negara. Pelayanan publik dapat diartikan sebagai pemberian layanan (melayani) keperluan orang atau masyarakat yang mempunyai kepentingan pada organisasi itu sesuai dengan aturan pokok dan tata cara yang telah ditetapkan.

Kualitas merupakan suatu kondisi dinamis yang berhubungan dengan produk, jasa, manusia, proses dan lingkungan yang memenuhi atau melebihi harapan. Kata kualitas sendiri mengandung banyak pengertian, beberapa contoh pengertian kualitas menurut Fandy Tjiptono (1995) adalah :

1. Kesesuaian dengan persyaratan;
2. Kecocokan untuk pemakaian;
3. Perbaikan berkelanjutan;
4. Bebas dari kerusakan/cacat;
5. Pemenuhan kebutuhan pelanggan sejak awal dan setiap saat;
6. Melakukan segala sesuatu secara benar;
7. Sesuatu yang bisa membahagiakan pelanggan.
8. Pada prinsipnya pengertian-pengertian tersebut diatas dapat diterima.

Ciri-ciri kualitas pelayanan publik, yaitu antara lain :

1. Ketepatan waktu pelayanan, yang meliputi waktu tunggu dan waktu proses;
2. Akurasi pelayanan, yang meliputi bebas dari kesalahan;
3. Kesopanan dan keramahan dalam memberikan pelayanan;
4. Kemudahan mendapatkan pelayanan, misalnya banyaknya petugas yang melayani dan banyaknya fasilitas pendukung seperti komputer;
5. Kenyamanan dalam memperoleh pelayanan, berkaitan dengan lokasi, ruang tempat pelayanan, tempat parkir, ketersediaan informasi dan lain-lain;
6. Atribut pendukung pelayanan lainnya seperti ruang tunggu ber-AC, kebersihan dan lain-lain.

Menurut Instruksi Presiden Nomor 1 Tahun 1995 tentang Perbaikan dan Peningkatan Mutu Pelayanan, dinyatakan bahwa hakekat pelayanan umum adalah:

1. Meningkatkan mutu produktivitas pelaksanaan tugas dan fungsi instansi pemerintah di bidang pelayanan umum;

2. Mendorong upaya mengefektifkan sistem dan tata laksana pelayanan, sehingga pelayanan umum dapat diselenggarakan secara berdaya guna dan berhasil guna;
3. Mendorong tumbuhnya kreativitas, prakarsa dan peran serta masyarakat dalam Membangun serta dengan meningkatkan kesejahteraan masyarakat luas.

Oleh karena itu dalam pelayanan publik harus mengandung unsur-unsur dasar sebagai berikut :

1. Hak dan kewajiban bagi pemberi maupun pelayanan umum harus jelas dan diketahui secara pasti oleh masing-masing pihak;
2. Pengaturan setiap bentuk pelayanan umum harus disesuaikan dengan kondisi kebutuhan dan kemampuan masyarakat untuk membayar berdasarkan ketentuan perundang-undangan yang berlaku dengan tetap berpegang teguh pada efisiensi dan efektivitas;
3. Kualitas, proses dan hasil pelayanan umum harus diupayakan agar dapat memberi keamanan, kenyamanan, kepastian hukum yang dapat dipertanggungjawabkan;
4. Apabila pelayanan umum yang diselenggarakan oleh pemerintah terpaksa harus mahal, maka instansi pemerintah yang bersangkutan berkewajiban memberi peluang kepada masyarakat untuk ikut menyelenggarakannya.

D. Pelayanan pembuatan/penerbitan SIM dan SKCK

1. Pelayanan pembuatan/penerbitan Surat Ijin Pengemudi (SIM) sebagaimana diatur dalam Peraturan Pemerintah RI Nomor 76 tahun 2020 Tentang Penerimaan Negara Bukan Pajak Yang Berlaku Pada Kepolisian Negara Republik Indonesia tertanggal 21 Desember 2020, bahwa tarif SIM sebagai berikut:

JENIS PENERIMAAN NEGARA BUKAN PAJAK	SATUAN	TARIF (Rupiah)
I. PENGUJIAN UNTUK PENERBITAN SURAT IZIN MENGEMUDI (SIM) BARU		
A. Penerbitan SIM A	per penerbitan	120.000,00
B. Penerbitan SIM B I	per penerbitan	120.000,00
C. Penerbitan SIM B II	per penerbitan	120.000,00
D. Penerbitan SIM C	per penerbitan	100.000,00
E. Penerbitan SIM C I	per penerbitan	100.000,00
F. Penerbitan SIM C II	per penerbitan	100.000,00
G. Penerbitan SIM D	per penerbitan	50.000,00
H. Penerbitan SIM D I	per penerbitan	50.000,00
I. Pembuatan SIM International	per penerbitan	250.000,00
II. PENERBITAN PERPANJANGAN SURAT IZIN MENGEMUDI (SIM)		
A. Penerbitan SIM A	per penerbitan	80.000,00
B. Penerbitan SIM B I	per penerbitan	80.000,00
C. Penerbitan SIM B II	per penerbitan	80.000,00
D. Penerbitan SIM C	per penerbitan	75.000,00
E. Penerbitan SIM C I	per penerbitan	75.000,00
F. Penerbitan SIM C II	per penerbitan	75.000,00
G. Penerbitan SIM D	per penerbitan	30.000,00
H. Penerbitan SIM D I	per penerbitan	30.000,00
I. Pembuatan SIM International	per penerbitan	225.000,00

2. Pelayanan pembuatan/penerbitan Surat Keterangan Catatan Kepolisian (SKCK) sebagaimana diatur dalam Peraturan Pemerintah RI Nomor 60 Tahun 2016 Tentang Jenis Dan Tarif Atas Jenis Penerimaan Negara Bukan Pajak yang Berlaku Pada Kepolisian Negara Republik Indonesia tertanggal 2 Desember 2016 bahwa tarif SKCK sebagaiama tertera pada lampiran Peraturan Pemerintah tersebut di bagian huruf N Penerbitan Surat Keterangan Catatan Kepolisian **per penerbitan tarifnya Rp 30.000,- (tiga puluh ribu rupiah)**. Kebijakan Mabes POLRI mulai bulan April 2020 menyelenggarakan pelayanan pembuatan/penerbitan SKCK secara *online* dengan tarif biaya sama yakni Rp 30.000,- (tiga puluh ribu rupiah).

E. Membangun Zona Integritas dari WBK menuju WBBM

Berdasarkan pada Permen PAN-RB nomor 52 tahun 2014 yang selanjutnya diperbaharui menjadi Permen PAN-RB nomor 10 tahun 2019 tentang Pedoman

Membangun Zona Integritas Menuju WBK dan WBBM yang sesuai dengan Peraturan Presiden Nomor 54 tahun 2019 yang membahas mengenai Strategi Nasional Pencegahan Korupsi (Stranas PK) yaitu pada sektor perijinan, dana tataniaga, sektor keuangan negara, sektor penegakan hukum dan reformasi birokrasi. Salah satu sub aksi dari sektor penegakan hukum dan reformasi birokrasi adalah tentang Membangun zona integritas. Adanya pedoman Membangun zona integritas dapat dianggap sebagai acuan atau tolok ukur reformasi birokrasi dalam rangka menegakkan integritas dari unit kerja maupun aparatur negara agar dapat meningkatkan dan menyediakan pelayanan yang berkualitas bagi seluruh lapisan masyarakat.

Menurut Adi Soesiantoro dkk (2021) bahwa tujuan dari Membangun zona integritas adalah membangun program reformasi birokrasi yang mampu mengembangkan budaya kerja birokrasi yang anti korupsi, berkinerja tinggi dan mampu menyediakan pelayanan yang berkualitas. Selain itu, Membangun zona integritas dilingkungan pemerintah adalah untuk meningkatkan perbaikan pada birokrasi yang dapat menekan angka kasus tindak pidana KKN di setiap unit kerja pemerintah.

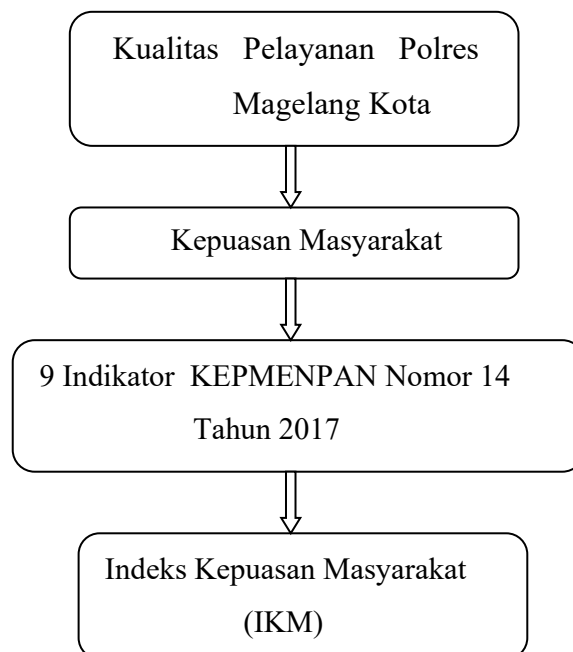
Menurut Andhi Sukma Hanafi dan Mugi Harsono (2020) Zona Integritas (ZI) adalah predikat yang diberikan kepada instansi pemerintah yang pimpinan dan jajarannya mempunyai komitmen untuk mewujudkan WBK/WBBM melalui reformasi birokrasi, khususnya dalam hal pencegahan korupsi dan peningkatan kualitas pelayanan publik. Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) adalah predikat yang diberikan kepada suatu unit kerja yang memenuhi sebagian besar manajemen perubahan, penataan tata laksana, manajemen pengawasan, penataan sistem SDM, dan penguatan penguatan akuntabilitas kinerja. Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM) adalah predikat yang diberikan kepada suatu unit kerja yang memenuhi sebagian besar manajemen perubahan, penataan tata laksana, penataan sistem manajemen SDM, penguatan pengawasan, penguatan akuntabilitas kinerja, penguatan kualitas dan pelayanan publik.

Berdasarkan PERMENPANRB-RI nomor 10 Tahun 2016 bahwa pelayanan publik dalam Membangun Zona Integritas pada unit kerja, maka yang perlu dilakukan dan menjadi perhatian adalah:

1. Membangun komitmen antara Pimpinan dan pegawai dalam Membangun Zona Integritas;
2. Memperhatikan dan melengkapi unsur-unsur Membangun Zona Integritas seperti dijelaskan pada unsur pengungkit;
3. Melaksanakan survei mandiri terkait pelayanan publik dan persepsi anti korupsi pada unit kerja yang diusulkan;
4. Membuat berbagai inovasi dalam upaya perbaikan pelayanan publik dan pencegahan korupsi;
5. Melaksanakan program atau kegiatan yang sifatnya bersinggungan langsung dengan masyarakat atau stakeholder;
6. Membuat strategi komunikasi/manajemen media dalam rangka menginformasikan semua perubahan yang dilakukan oleh unit kerja ke masyarakat;
7. Melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala atas kemajuan yang dilakukan oleh unit kerja yang diusulkan.

F. Kerangka Alur Pikir

Kerangka alur berpikir yang diajukan dalam penelitian ini adalah :



BAB III

METODE PENELITIAN

A. Pendekatan Penelitian

Metode pendekatan penelitian survey sesungguhnya merupakan suatu bentuk aktifitas yang sudah menjadi kebiasaan pada masyarakat ilmiah. Survey riset dikembangkan sebagai bentuk pendekatan positivis pada ilmu-ilmu sosial. Penelitian survey menanyakan kepada beberapa responden tentang kepercayaannya, pendapat-pendapat, karakteristik, dan perilaku yang telah atau sedang terjadi. Metode survey menyediakan pertanyaan-pertanyaan yang digunakan untuk penelitian tentang laporan keyakinan/kepercayaan atau perilaku diri. Pertanyaan-pertanyaan tersebut menjadi lebih tajam ketika responden memberikan jawaban-jawaban atas suatu pertanyaan-pertanyaan dengan variabel-variabel yang dikehendaki. (F.C. Susila Adiyanta dalam Robert Groves, 2019:700)

Dalam melakukan survei secara periodik mempergunakan pendekatan metode kualitatif dengan pengukuran menggunakan Skala Likert. Skala Likert adalah suatu skala psikometrik yang umum digunakan dalam kuesioner (angket), dan merupakan skala yang paling banyak digunakan dalam riset berupa survei. Metode ini dikembangkan oleh Rensis Likert. Skala Likert adalah skala yang dapat dipergunakan untuk mengukur sikap, pendapat, dan persepsi seseorang atau sekelompok orang terhadap suatu jenis layanan publik. Pada skala Likert responden diminta untuk menentukan tingkat persetujuan mereka terhadap suatu pernyataan dengan memilih salah satu dari pilihan yang tersedia. Pembagian jawaban dibagi dalam 4 (empat) kategori atau skala likert, yaitu: 1) tidak baik, diberi nilai persepsi 1; 2) kurang baik, diberi nilai persepsi 2; 3) baik, diberi nilai 3; 4) sangat baik, diberi nilai persepsi 4.

Penelitian ini menggunakan metode gabungan atau kombinasi atau perpaduan penelitian kuantitatif dan kualitatif disebut metode *mixed methods research*. Data dianalisis menggunakan analisa *Univariat* dan analisa *Bivariat*, dengan kedua analisa tersebut dapat menjawab secara kuantitatif dan kualitatif sehingga dapat menggambarkan persepsi kepuasan masyarakat terhadap kualitas

pelayanan Polres Magelang Kota dalam membangun ZI dari WBK Menuju WBBM . Penelitian ini sangat penting untuk perbaikan kualitas pelayan publik maupun pengambilan kebijakan dalam rangka pelayanan publik untuk jajaran Polres Magelang Kota.

B. Lokasi , Waktu, dan Objek Penelitian.

Lokasi penelitian ini di kantor Polres Magelang Kota, Polsek Magelang Utara, Polsek Magelang Selatan, Polsek Magelang Tengah dan Polsek Bandongan. Adapun pelaksanaan penelitiannya selama 30 hari dari tanggal 27 Oktober 2025 sampai dengan 25 November 2025. Sedangkan objek penelitian atau variable penelitian ini adalah kualitas pelayanan dalam pembuatan SIM, SKCK, surat keterangan melalui SPKT, pelayanan pelaku tindak pidana kriminal melalui Satuan Reskrim, dan pelaku tindak pidana narkoba melalui Satuan Narkoba.

C. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel

1. Populasi dalam penelitian ini adalah masyarakat yang memerlukan kualitas pelayanan dalam pembuatan SIM, SKCK, surat keterangan melalui SPKT, pelayanan pelaku tindak pidana kriminal melalui Satuan Reskrim, dan pelaku tindak pidana narkoba melalui Satuan narkoba. Diharapkan responden sebanyak 403 orang sebagai sampel, jika mengacu teori Morgan dan Krejcie bahwa sampel 403 dapat mewakili populasi berjumlah 1.000.000 dari responden.
2. Teknik pengambilan sampel
Teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling*, yang mengacu pengambilan sampel sesuai teori yang dibangun oleh Morgan dan Krejcie. Dalam hal ini sampel diambil dari masyarakat yang mengajukan permohonan SIM, SKCK, surat keterangan melalui SPKT dan pelayanan Sat Reskrim terhadap pelaku tindak pidana kriminal, dan pelayanan Satnarkoba terhadap pelaku tindak pidana narkoba.

Teori sampel yang dibangun oleh **Morgan** dan **Krejcie**, yaitu:

Populasi (N)	Sampel (n)	Populasi (N)	Sampel (n)	Populasi (N)	Sampel (n)
10	10	220	140	1200	291
15	14	230	144	1300	297
20	19	240	148	1400	302
25	24	250	152	1500	306
30	28	260	155	1600	310
35	32	270	159	1700	313
40	36	280	162	1800	317
45	40	290	165	1900	320
50	44	300	169	2000	322
55	48	320	175	2200	327
60	52	340	181	2400	331
65	56	360	186	2600	335
70	59	380	191	2800	338
75	63	400	196	3000	341
80	66	420	201	3500	346
85	70	440	205	4000	351
90	73	460	210	4500	354
95	76	480	214	5000	357
100	80	500	217	6000	361
110	86	550	226	7000	364
120	92	600	234	8000	367
130	97	650	242	9000	368
140	103	700	248	10000	370
150	108	750	254	15000	375
160	113	800	260	20000	377
170	118	850	265	30000	379
180	123	900	269	40000	380
190	127	950	274	50000	381
200	132	1000	278	75000	382
210	136	1100	285	1000000	384

D. Subjek Penelitian

Subjek yang diteliti adalah masyarakat pengguna jasa Polres Magelang Kota, yaitu:

1. Masyarakat yang memerlukan pelayanan Surat Ijin Mengemudi (SIM) Baru, dan Perpanjangan SIM

2. Masyarakat yang memerlukan pelayanan Surat Keterangan Catatan Kepolisian (SKCK) di Polres Magelang Kota Kota, Polsek Magelang Utara, Polsek Magelang Selatan, Polsek Magelang Tengah, dan Polsek Bandongan.
3. Masyarakat yang memerlukan surat keterangan melalui SPKT di lingkungan Polres Magelang Kota.
4. Pelayanan Polres Magelang Kota melalui satuan kriminal terhadap pelaku tindak pidana kriminal.
5. Pelayanan Polres Magelang Kota melalui Satuan Narkoba terhadap pelaku tindak pidana narkoba.

E. Pengumpulan dan Analisis Data

1. Pengumpulan data

Jenis data yang diperlukan dalam penelitian ini adalah data primer yang diperoleh dari responden yang berkenaan dengan tingkat kepuasan masyarakat terhadap 9 unsur pelayanan terhadap unit di lingkungan Polres Magelang Kota. Data yang telah terekam melalui *link google form* dan wawancara dikelompokkan sesuai dengan bidang masing-masing. Selanjutnya data entry dan penghitungan indeks kepuasan masyarakat dapat dilakukan dengan program komputer/sistem data base. Di sisi lain menurut Sutandyo Wignyosoebroto (1997: 270 – 291) bahwa data primer maupun data sekunder yang dikumpulkan di lapangan dengan lengkap selanjutnya diolah dan dianalisis dengan langkah-langkah: *editing*, *coding*, membuat kategori untuk klasifikasi jawaban, menghitung frekuensi, tabulasi, tabel sebagai kerangka analisis data. Selanjutnya data skunder berupa observasi untuk mengamati keadaan sarana dan prasarana tempat pelayanan SIM, SKCK, unit SPKT, unit Satreskrim, dan unit Satnarkoba.

2. Analisis Data

Analisa masing-masing unsur SKM dapat dilakukan dengan cara:

- a. *Analisa Univariat*. Analisa ini untuk menggambarkan data variabel yang terkumpul (memaparkan hasil temuan) tanpa bermaksud memberikan kesimpulan. Hasil analisa ini merupakan diskripsi (penjabaran) temuan hasil survei berupa data statistik, yakni prosentase yang diwujudkan dalam

bentuk diagram batang yang mendeskripsikan dari masing-masing unsur yang disurvei.

- b. Analisa *Bivariat*, Analisa bivariat dilakukan untuk menjelaskan hubungan yang kompleks antara satu unsur dengan unsur lain. Contoh: hubungan antara unsur prosedur dengan unsur waktu pelayanan, atau unsur kompetensi petugas dengan unsur perilaku petugas. Tujuan dari analisa bivariat ini adalah untuk melihat hubungan satu unsur dengan unsur lain sebagai dasar untuk menjelaskan suatu masalah.

Melalui analisa tersebut, hasil pengolahan data SKM tidak hanya dimunculkan analisa kuantitatif saja (indeks atau angka SKM), tetapi juga analisa kualitatif. Jadi merupakan perpaduan penelitian kuantitatif dan kualitatif disebut metode penelitian kombinasi atau *mixed methods research*. Metode ini merupakan pendekatan penelitian yang menggabungkan kedua metode tersebut dalam satu studi Survei Kepuasan Masyarakat (SKM). Analisa ini sangat penting untuk perbaikan kualitas pelayan publik maupun pengambilan kebijakan dalam rangka pelayanan publik.

Dalam penelitian ini teknik analisis datanya dilakukan dengan menggunakan nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) yang dihitung dengan menggunakan “nilai rata-rata tertimbang” masing-masing unsur pelayanan. Dalam penghitungan IKM terdapat 9 unsur atau indikator yang dikaji, setiap unsur pelayanan mempunyai penimbang yang sama dengan rumus sebagai berikut :

Bobot Nilai Rata-rata Tertimbang	=	$\frac{\text{jumlah bobot}}{\text{jumlah unsur}}$	=	$\frac{1}{9}$	=	0,11
----------------------------------	---	---	---	---------------	---	------

untuk memperoleh nilai IKM unit pelayanan digunakan pendekatan nilai rata-rata tertimbang dengan rumus sebagai berikut:

IKM	=	$\frac{\text{Total dari Nilai Persepsi per Unsur}}{\text{Total Unsur yang Terisi}}$	X	Nilai Penimbang
-----	---	---	---	-----------------

Guna mempermudah interpretasi nilai IKM yang berkisar 25 – 100, maka hasil penilaian tersebut di atas dikonversikan dengan nilai dasar 25, dengan rumus sebagai berikut:

$\text{Nilai IKM Unit Pelayanan} \times 25$

Hasil perhitungan tersebut di atas dikategorikan sebagai berikut :

Nilai Persepsi, Interval IKM dan Interval Konversi IKM

No	Nilai Interval (NI)	Nilai Interval Konversi (NIK)	Mutu Pelayanan (x)	Kinerja Unit Pelayanan (y)
1	1,00 – 2,5996	25,00 – 64,99	D	Tidak baik
2	2,60 – 3,064	65,00 – 76,60	C	Kurang baik
3	3,0644 – 3,532	76,61 – 88,30	B	Baik
4	3,5324 – 4,00	88,31 – 100,00	A	Sangat baik

3. Unsur pelayanan sesuai KEPMENRB nomor 14 Tahun 2017

No	Unsur Pelayanan	Nilai Unsur Pelayanan
1	Persyaratan Pelayanan	
2	Prosedur Pelayanan	
3	Kecepatan Pelayanan	
4	Kewajaran biaya/tariff dalam Pelayanan	
5	Kesesuaian produk layanan	
6	Kemampuan petugas layanan	
7	Perilaku Petugas Pelayanan	
8	Kualitas sarana dan prasarana	
9	Penanganan Pengaduan Pengguna Layanan	

BAB IV

HASIL PENELITIAN

Penelitian ini dilakukan atas dasar permohonan dari Ka Polres Magelang Kota melalui surat permohonan nomor B/925/IX/REN.4.1.4./2025 Perihal permohonan permintaan bantuan survey, yakni survey pengambilan data persepsi responden eksternal/internal pembangunan ZI dari WBK menuju WBBM Polres Magelang Kota TA. 2025. tanggal 26 September 2025. Kemudian ditindaklanjuti penelitian survey yang berjudul “Persepsi Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Polres Magelang Kota Dalam Membangun ZI Dari WBK Menuju WBBM” yang telah dilaksanakan tanggal 27 September 2025 – 25 November 2025 dengan objek penelitiannya adalah masyarakat yang memerlukan pelayanan SIM, SKCK, masyarakat yang memerlukan surat keterangan di SPKT, pelayanan terhadap pelaku tindak pidana Kriminal dan tindak pidana Narkotika.

Dalam laporan penelitian ini diuraikan per objek penelitian, yakni: pelayanan pembuatan SIM, pembuatan SKCK, pembuatan surat keterangan melalui unit SPKT, pelayanan pelaku tindak pidana kriminal melalui Satkrim, dan pelayanan pelaku tindak pidana narkotika melalui Satnarkoba. Adapun sajian dan analisis datanya sebagai berikut:

A. SAJIAN DAN ANALISIS DATA

1. Pelayanan Pembuatan SIM.

Masyarakat pengguna pelayanan SIM Polres Magelang Kota. Responden sebanyak 87 (Delapan puluh tujuh) orang yang mengisi link. Mereka yang berpendidikan SMP, SMA, SMK, Diploma, S1, S2, S3. Kemudian jenis pekerjaan adalah; pelajar, guru, buruh, karyawan, ASN, wiraswasta, belum / tidak bekerja, Petani, Polri/TNI. Rata - rata yang memerlukan SIM berumur 30 sampai 45 tahun. Adapun data IKM sebagai berikut:

No	Unsur Pelayanan	Nilai Unsur Pelayanan
1	Persyaratan Pelayanan	3,310345
2	Prosedur Pelayanan	3,321839
3	Kecepatan Pelayanan	3,114943
4	Kewajaran biaya/tarif dalam Pelayanan	2,804598
5	Kesesuaian produk layanan	3,229885
6	Kemampuan petugas layanan	3,356322
7	Perilaku Petugas Pelayanan	3,344828
8	Kualitas sarana dan prasarana	3,183908
9	Penanganan Pengaduan Pengguna Layanan	3,62069

Dari paparan tersebut diperoleh nilai indeks sebesar **3,250897**

1. Nilai IKM setelah dikonversi = Nilai Indeks X Nilai Dasar
 $= 3,250897 \times 25 = \mathbf{81,27241}$
2. Mutu pelayanan **B**.
3. Kinerja unit pelayanan **Baik**

2. Pelayanan Pembuatan/penerbitan SKCK

Dalam hal ini masyarakat yang memerlukan pelayanan pembuatan SKCK di Polres Magelang Kota, Polsek Magelang Utara, Polsek Magelang Selatan, Polsek Magelang Tengah dan Polsek Bandongan sebanyak 125 responden. Mereka berpendidikan SMP sederajat, SMA sederajat, Diploma, S1, dan S2. Dalam hal ini sebagian besar berpendidikan SMA sederajat. Rerata yang memerlukan SKCK berumur 17 sampai 62 tahun. Pekerjaan mereka Wiraswasta, Instansi Swasta, ASN, POLRI, Pelajar/Mahasiswa, Wiraswasta, Guru, Perangkat Desa, Petani, Buruh dan sebagian belum bekerja. Adapun data IKM sebagai berikut.

No	Unsur Pelayanan	Nilai Unsur Pelayanan
1	Persyaratan Pelayanan	3,416000
2	Prosedur Pelayanan	3,464000
3	Kecepatan Pelayanan	3,408000
4	Kewajaran biaya/tarif dalam Pelayanan	3,176000
5	Kesesuaian produk layanan	3,408000
6	Kemampuan petugas layanan	3,440000
7	Perilaku Petugas Pelayanan	3,456000
8	Kualitas sarana dan prasarana	3,432000
9	Penanganan Pengaduan Pengguna Layanan	3,616000

Dari paparan tersebut diperoleh nilai indeks sebesar **3,420576**

1. Nilai IKM setelah dikonversi = Nilai Indeks X Nilai Dasar
 $= 3,420576 \times 25 = \mathbf{85,5144}$
2. Mutu pelayanan **B**.
3. Kinerja unit pelayanan **Baik**.

3. Pelayanan Surat Keterangan melalui SPKT

Pelayanan Polres Magelang Kota kepada masyarakat yang memerlukan surat keterangan melalui kantor Sentra Pelayanan Kepolisian Terpadu sebanyak 117 responden mereka berpendidikan SD, SMP sederajat, SMA, Diploma, S1, S2 dan S3. Dalam hal ini sebagian besar berpendidikan SMA sederajat, rerata berusia 19-68 tahun. Pekerjaan mereka Swasta, Wirawasta, ASN, POLRI, Guru, Perangkat Desa, Buruh, dan sebagian lain belum bekerja. Adapun data IKM sebagai berikut:

No	Unsur Pelayanan	Nilai Unsur Pelayanan
1	Persyaratan Pelayanan	3,615385
2	Prosedur Pelayanan	3,666667
3	Kecepatan Pelayanan	3,547009
4	Kewajaran biaya/tarif dalam Pelayanan	3,871795
5	Kesesuaian produk layanan	3,641026
6	Kemampuan petugas layanan	3,632479
7	Perilaku Petugas Pelayanan	3,641026
8	Kualitas sarana dan prasarana	3,529915
9	Penanganan Pengaduan Pengguna Layanan	3,948718

Dari paparan tersebut diperoleh nilai indeks sebesar **3,673436**.

1. Nilai IKM setelah dikonversi = Nilai Indeks X Nilai Dasar
 $= 3,673436 \times 25 = \mathbf{91,8359}$
2. Mutu pelayanan **A**.
3. Kinerja unit pelayanan **Sangat Baik**.

4. Pelayanan Polres Magelang Kota terhadap pelaku Tindak Pidana Kriminal

Pelayanan terhadap pelaku tindak pidana kriminal yang diproses secara hukum melalui Satuan Kriminal Polres Magelang Kota sebanyak 57 responden mereka berpendidikan SD, SMP sederajat, SMA sederajat, Diploma, S1, dan S2. Dalam hal ini sebagian besar berpendidikan SMA sederajat, rerata berusia 36-45 tahun. Pekerjaan mereka Swasta, Wirawasta, PNS, POLRI, Mahasiswa, Perangkat Desa, Buruh. Adapun data IKM sebagai berikut:

No	Unsur Pelayanan	Nilai Unsur Pelayanan
1	Persyaratan Pelayanan	3,736842
2	Prosedur Pelayanan	3,736842
3	Kecepatan Pelayanan	3,596491
4	Kewajaran biaya/tarif dalam Pelayanan	3,929825
5	Kesesuaian produk layanan	3,649123
6	Kemampuan petugas layanan	3,771930
7	Perilaku Petugas Pelayanan	3,736842
8	Kualitas sarana dan prasarana	3,578947
9	Penanganan Pengaduan Pengguna Layanan	3,859649

Dari paparan tersebut diperoleh nilai indeks sebesar **3,729211**

1. Nilai IKM setelah dikonversi = Nilai Indeks x Nilai Dasar
 $= 3,729211 \times 25 = \mathbf{93,23026}$
2. Mutu pelayanan **A**.
3. Kinerja unit pelayanan **Sangat Baik**.

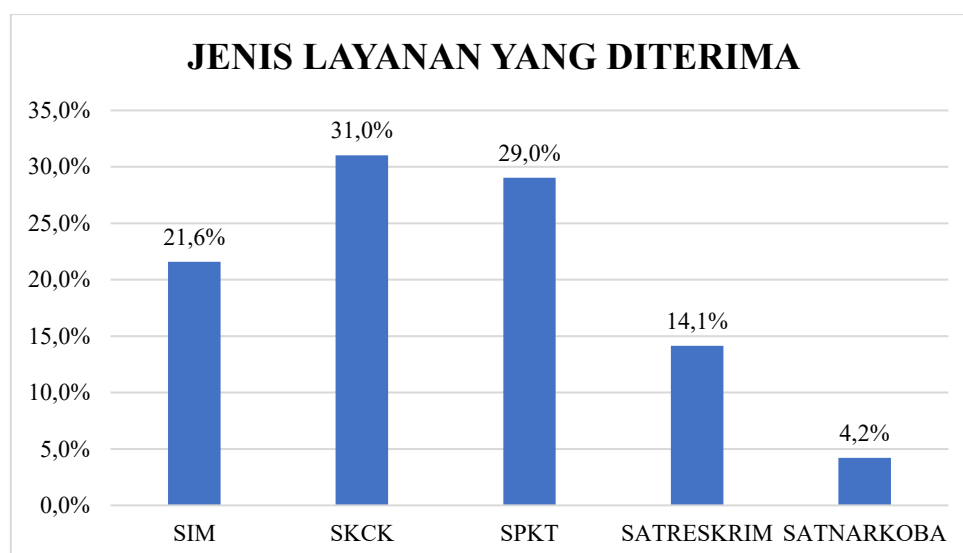
5. Pelayanan Polres Magelang Kota terhadap Pelaku Tindak Pidana Narkotika

Pelayanan terhadap pelaku tindak pidana Narkotika atau Narkoba yang diproses secara hukum melalui Satuan Narkoba Polres Magelang Kota sebanyak 17 responden mereka berpendidikan SMP sederajat, SMA sederajat, dan S1. Dalam hal ini sebagian besar berpendidikan SMA sederajat, rerata berusia 21-53 tahun. Pekerjaan mereka; Swasta, POLRI, Pelajar/Mahasiswa, Perangkat Desa, Tenaga Kesehatan, Petani, Buruh, Pengurus Rumah, dan Belum Bekerja. Sebagian besar Swasta. Adapun data IKM sebagai berikut:

No	Unsur Pelayanan	Nilai Unsur Pelayanan
1	Persyaratan Pelayanan	3,588235
2	Prosedur Pelayanan	3,470588
3	Kecepatan Pelayanan	3,529412
4	Kewajaran biaya/tarif dalam Pelayanan	3,647059
5	Kesesuaian produk layanan	3,529412
6	Kemampuan petugas layanan	3,705882
7	Perilaku Petugas Pelayanan	3,647059
8	Kualitas sarana dan prasarana	3,529412
9	Penanganan Pengaduan Pengguna Layanan	3,764706

Dari paparan tersebut diperoleh nilai indeks sebesar **3,597706**

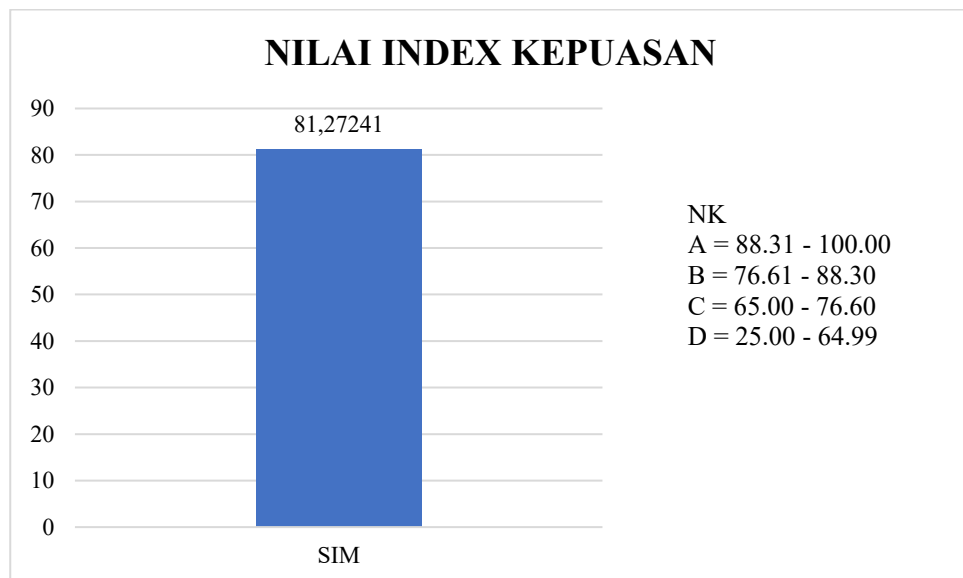
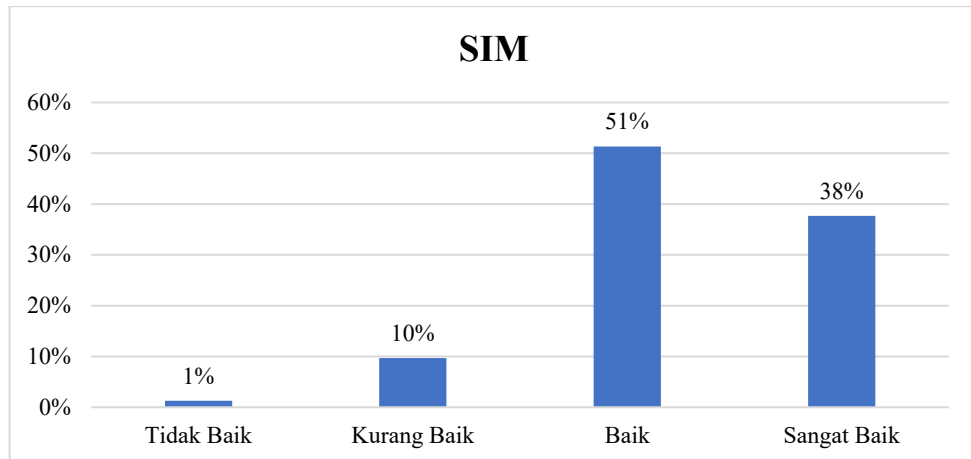
1. Nilai IKM setelah dikonversi = Nilai Indeks x Nilai Dasar
 $= 3,597706 \times 25 = \mathbf{89,94265}$
2. Mutu pelayanan **A**.
3. Kinerja unit pelayanan **Sangat Baik**.



Persentase dari masing-masing jenis layanan di Polres Magelang Kota

B. HASIL PENELITIAN

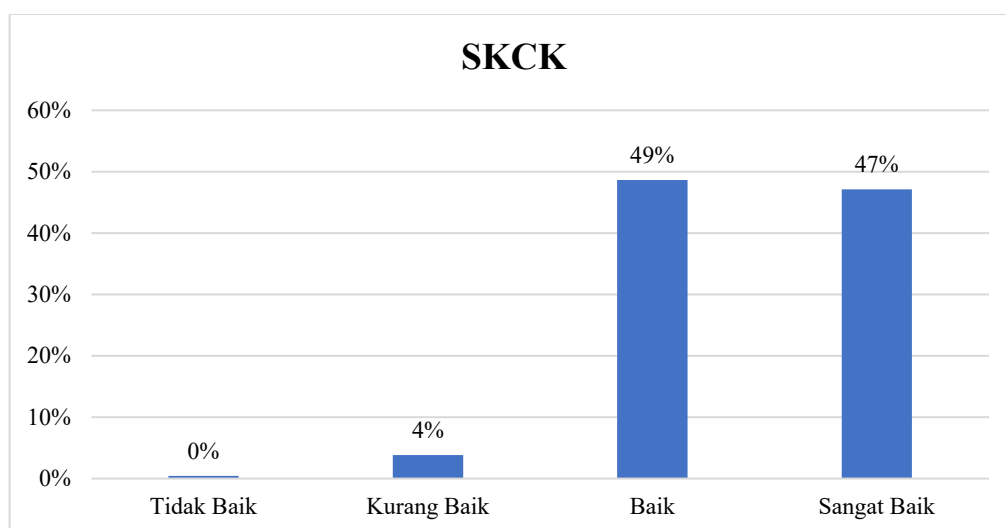
1. Pelayanan Pembuatan/penerbitan SIM

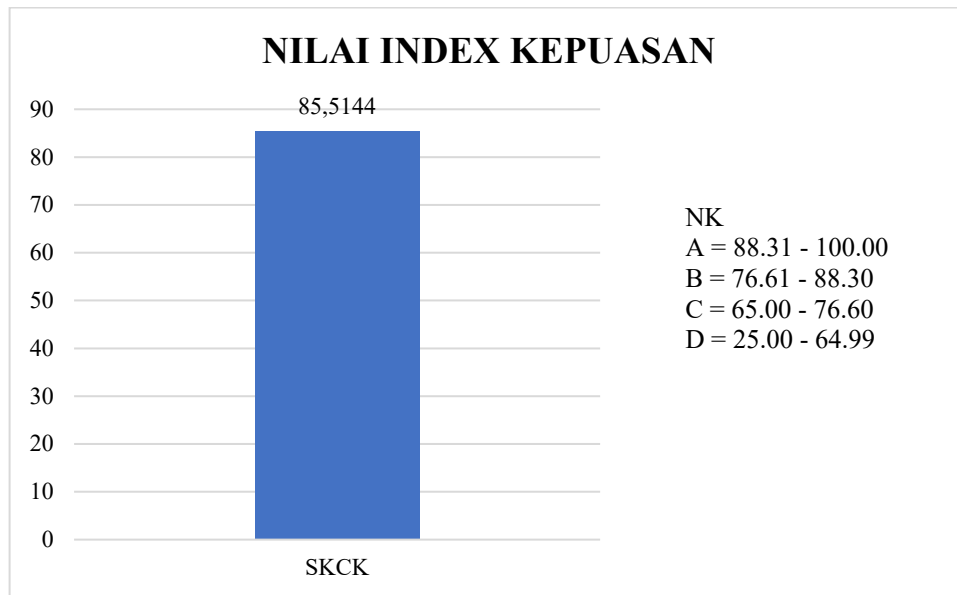


Pelayanan pembuatan SIM di lingkungan kantor Polres Magelang Kota, perlu diketahui bahwa pada data IKM nomor 4 yakni kewajaran biaya/tarif dalam pelayanan pembuatan/penerbitan SIM nilai unsur pelayanan diperoleh nilai indeks sebesar **3,250897** jika dikonversikan ke nilai indeks X nilai dasar = **81,27241** mutu pelayanan **B** dan kinerja unit pelayanan **Baik**. Jadi tarif harga SIM sebagaimana ditur dalam Peraturan Pemerintah RI nomor 76 Tahun 2020 Tentang Penerimaan Negara Bukan Pajak yang Berlaku pada Kepolisian Negara Republik Indonesia termasuk relatif **murah** dan terjangkau

oleh masyarakat. Kemudian masyarakat yang memerlukan pembuatan/penerbitan SIM dipersyaratkan harus tes sehat jasmani dan rohani baru mengajukan permohonan SIM baik baru maupun perpanjangan. Selanjutnya sesuai antara persyaratan pelayanan dengan jenis pelayanannya, prosedur pelayanan SIM mudah, waktu pelayanan cepat, sesuai produk pelayanannya, petugasnya kompeten, pelayanannya sopan dan ramah diikuti kualitas sarana dan prasarana baik. Demikian pula dalam hal penanganan pengaduan pengguna layanan **sangat baik**. Hal ini dari waktu ke waktu pelayanan Polres Magelang Kota makin meningkat dan makin baik dalam penanganan pengaduan di mata masyarakat baik. Mengingat upaya pihak unit pelayanan ini telah berusaha maksimal untuk melayani masyarakat yang baik.

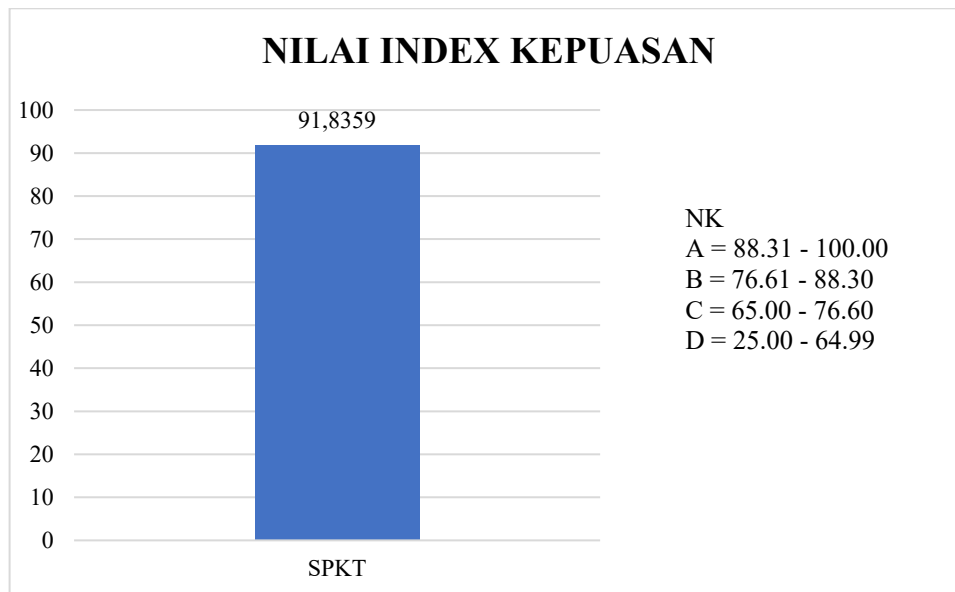
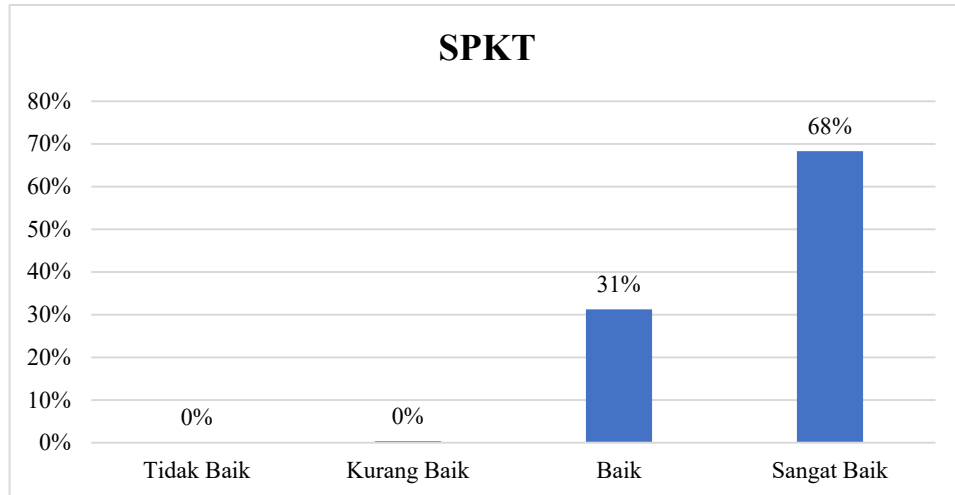
2. Pelayanan SKCK





Dalam pelayanan pembuatan SKCK di Polres Magelang Kota, Polsek Magelang Utara, Polsek Magelang Selatan, Polsek Magelang Tengah dan Polsek Bandongan. Perlu diketahui bahwa pada data IKM nomor 4 yakni kewajaran biaya/tarif dalam pelayanan SKCK nilai unsur pelayanan diperoleh nilai indeks sebesar **3,420576** jika dikonversikan ke nilai indeks X nilai dasar = **85,5144** mutu pelayanan **B** dan kinerja unit pelayanan **Baik**. Dalam hal ini berarti biaya/tariff penerbitan SKCK **Rp 30.000,-** (tiga puluh ribu rupiah) sebagaimana diatur dalam Peraturan Pemerintah RI Nomor 60 Tahun 2016 Tentang Jenis dan Tarif atas Jenis Penerimaan Negara Bukan Pajak yang Berlaku Pada Kepolisian Negara Republik Indonesia adalah relatif **murah** sehingga terjangkau oleh masyarakat pada saat ini. Kemudian sesuai persyaratan pelayanan dengan jenis pelayanannya, prosedur pelayanan SKCK mudah, waktunya cepat, petugasnya kompeten, sopan dan ramah, kualitas sarana dan prasarana baik. Kemudian penanganan pengaduan pengguna layanan dilaksanakan dengan **sangat baik**.

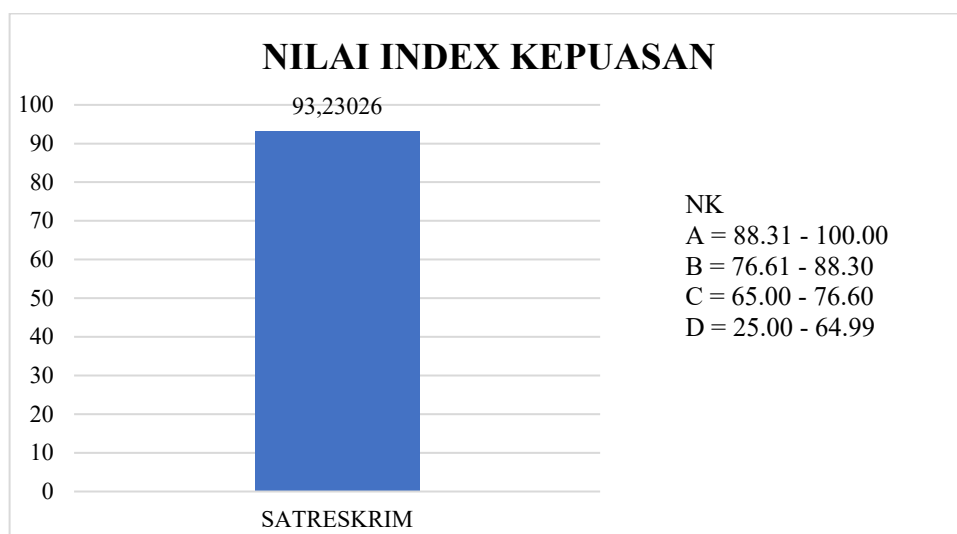
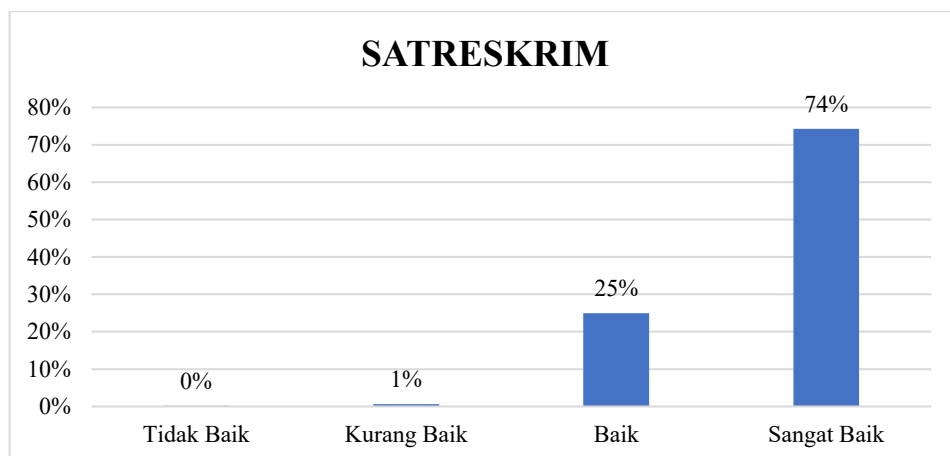
3. Pelayanan permohonan surat keterangan melalui SPKT



Masyarakat yang memohon surat keterangan di kantor Sentra Pelayanan Kepolisian Terpadu (SPKT) di lingkungan kantor Polres Magelang Kota, bahwa pada data IKM nomor 4 yakni kewajaran biaya/tarif dalam pelayanan pembuatan surat keterangan dari unsur pelayanan diperoleh indeks sebesar **3,673436** jika dikonversikan ke nilai indeks X nilai dasar = **91,8359** mutu pelayanan **A** dan kinerja unit pelayanan **Sangat Baik**. Jadi dengan biaya gratis dalam pembuatan surat keterangan disambut sangat baik oleh

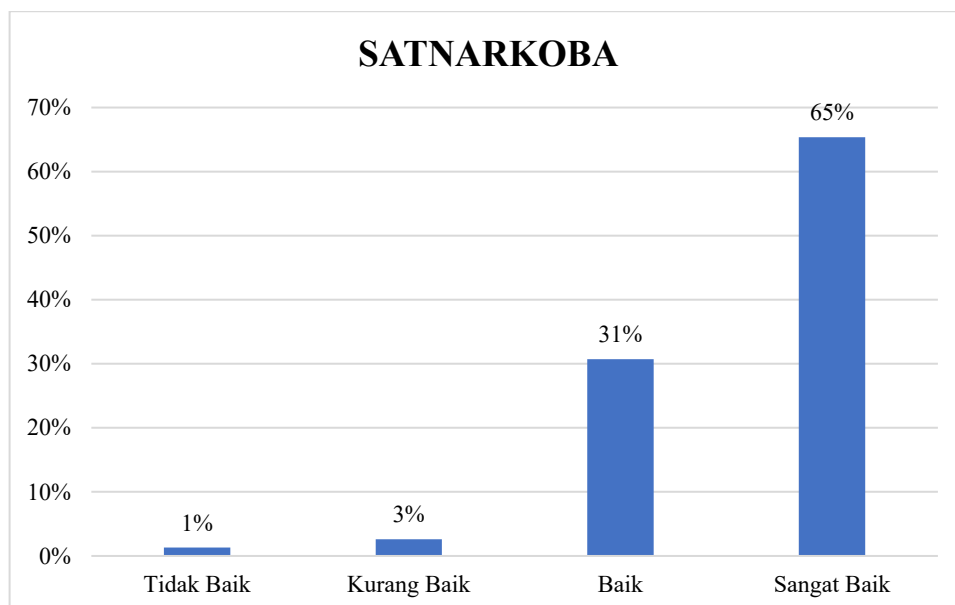
masyarakat yang terlayani. Selanjutnya sesuai antara persyaratan pelayanan dengan jenis pelayanannya, prosedur pelayanan surat keterangan sangat mudah, waktu pelayanan cepat, sesuai produk pelayanannya, petugasnya sangat kompeten, pelayanannya sangat sopan dan sangat ramah diikuti kualitas sarana dan prasarana baik. Demikian pula dalam hal penanganan pengaduan pengguna layanan sangat baik. Hal ini dari waktu ke waktu pelayanan Polres Magelang Kota makin meningkatkan dan makin baik dalam penanganan pengaduan di mata masyarakat baik. Mengingat upaya pihak unit pelayanan ini telah berusaha maksimal untuk melayani masyarakat.

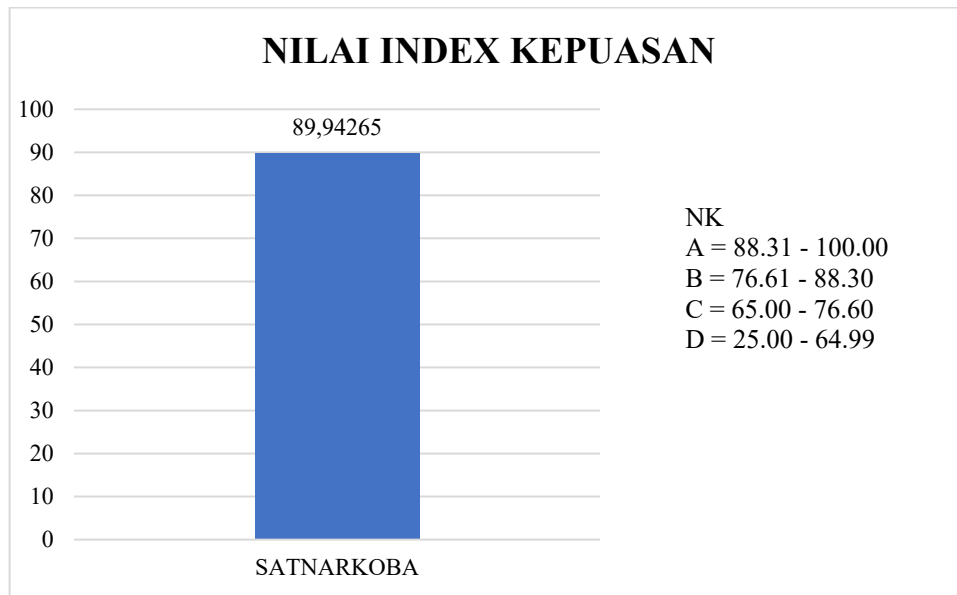
4. Pelayanan terhadap pelaku tindak pidana kriminal



Pelayanan Polres Magelang Kota terhadap pelaku tindak pidana kriminal, bahwa pada data IKM nomor 4 yakni kewajaran biaya/tarif dalam pelayanan anggota masyarakat yang terjerat tindak pidana kriminal dari unsur pelayanan diperoleh indeks sebesar **3,729211** jika dikonversikan ke nilai indeks X nilai dasar = **93,23026** mutu pelayanan **A** dan kinerja unit pelayanan **Sangat Baik**. Jadi dengan biaya gratis dalam pelayanan anggota masyarakat yang terjerat tindak pidana kriminal disambut sangat baik oleh anggota masyarakat yang terlayani. Selanjutnya sesuai antara persyaratan pelayanan dengan jenis pelayanannya, prosedur pelayanan tahanan kriminal sangat mudah, waktu pelayanan sangat cepat, sesuai produk pelayanannya, petugasnya sangat kompeten, pelayanannya sangat sopan dan sangat ramah diikuti kualitas sarana dan prasarana sangat baik. Demikian pula dalam hal penanganan pengaduan pengguna layanan sangat baik.

5. Pelayanan terhadap pelaku tindak pidana narkoba





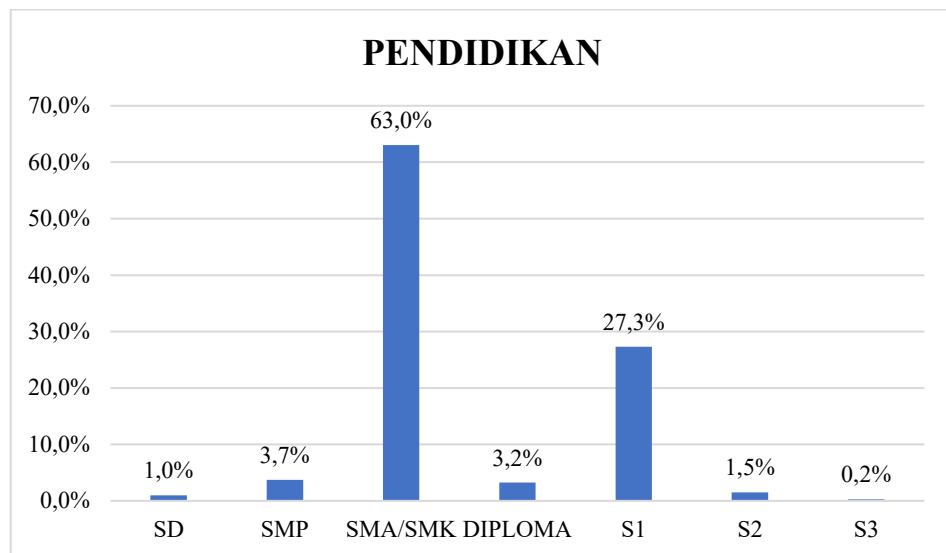
Berdasarkan data IKM nomor 4 yakni kewajaran biaya/tarif dalam pelayanan terhadap pelaku tindak pidana narkoba dari unsur pelayanan diperoleh indeks sebesar **3,597706** jika dikonversikan ke nilai indeks X nilai dasar = **89,94265** mutu pelayanan **A** dan kinerja unit pelayanan **Sangat Baik**. Jadi dengan biaya gratis dalam pelayanan anggota masyarakat yang terjerat tindak pidana narkoba disambut sangat baik oleh anggota masyarakat yang terlayani. Selanjutnya sesuai antara persyaratan pelayanan dengan jenis persyaratan pelayanannya sangat mudah, prosedur pelayanan tahanan narkoba mudah, waktu pelayanan cepat, produk pelayanannya sesuai, petugasnya sangat kompeten, pelayanannya sangat sopan dan sangat ramah diikuti kualitas sarana dan prasarana baik. Demikian pula dalam hal penanganan pengaduan pengguna layanan sangat baik.

BAB V

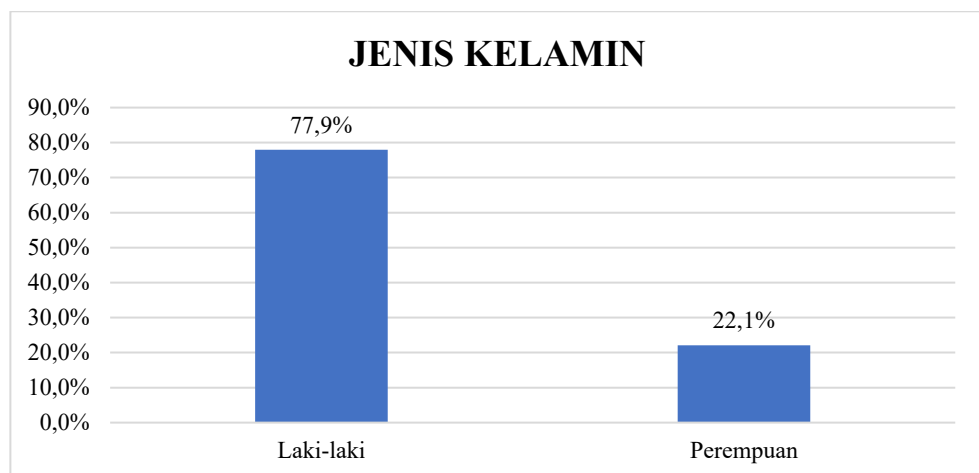
PENUTUP

A. Simpulan

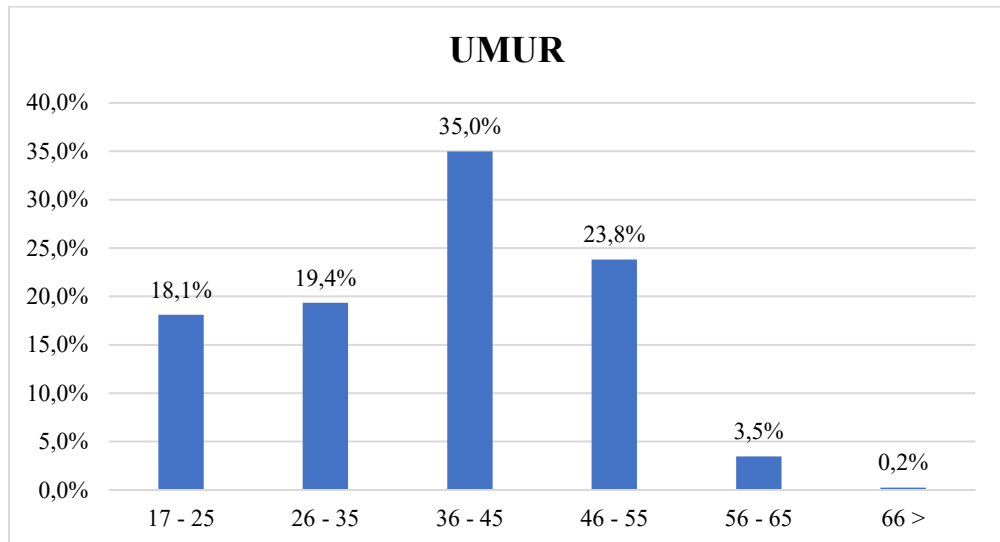
Berdasarkan pendidikan masyarakat yang memerlukan pembuatan SIM di Polres Magelang Kota. Dari 403 responden mereka berpendidikan SD = 4 responden, SMP = 15 responden, SMA/SMK = 254 responden, Diploma = 13 responden, S1 = 110 responden, S2 = 6 responden, dan S3 = 1 responden.



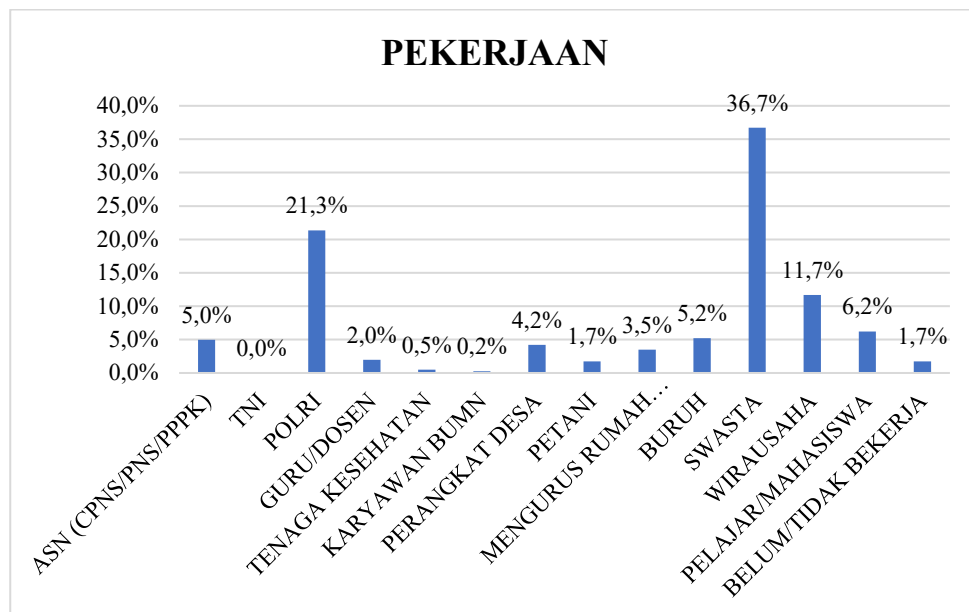
Kemudian dari 403 responden berjenis kelamin laki-laki 314 responden dan perempuan 89 responden.



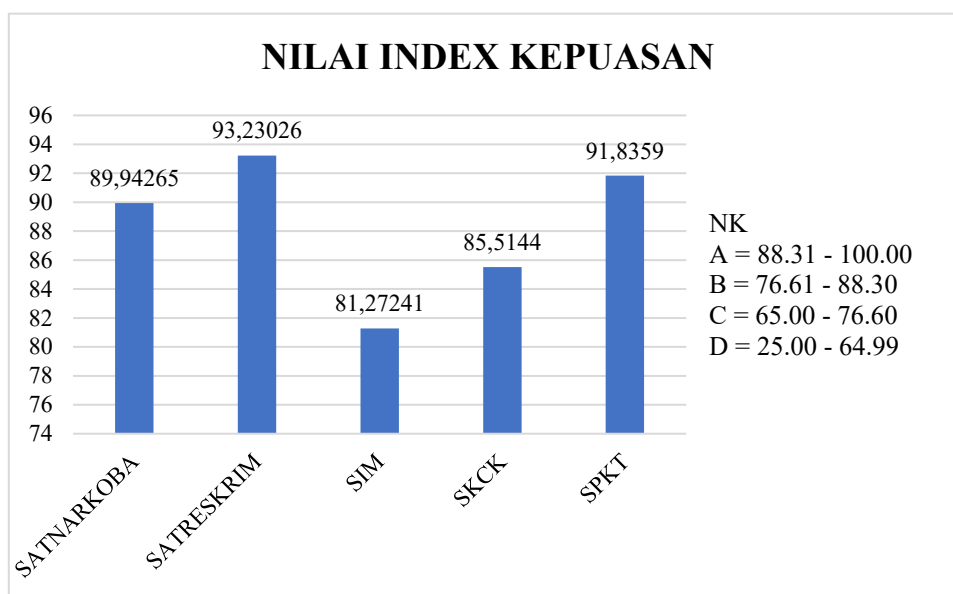
Selanjutnya dari 403 responden berusia atau umur antara 17 – 25 = 73 responden, usia 26 – 35 = 78 responden, umur 36 – 45 = 141 responden, usia 46 – 55 = 96 responden, usia 56 – 65 = 14 responden, dan usia di atas 66 = 1 responden.



Kemudian dari 403 responden profesi pekerjaannya sebagai: ASN = 20 responden, POLRI = 86 responden, Guru/Dosen = 8 responden, Tenaga Kesehatan 2 responden, Karyawan BUMN = 1 responden, Perangkat Desa = 17 responden, Petani = 7 responden, Mengurus Rumah Tangga = 14 responden, Buruh = 21 responden, Swasta = 148 responden, Wirausaha = 47 responden, Pelajar/Mahasiswa = 25 responden, Belum/Tidak Bekerja = 7 responden.



Berdasarkan kelima bidang pelayanan Polres Magelang Kota yakni bidang pelayanan pembuatan/penerbitan Surat Ijin Mengemudi (SIM), SKCK, pelayanan masyarakat yang memerlukan surat keterangan di kantor SPKT, Pelayanan Polres Magelang Kota terhadap pelaku Tindak Pidana Kriminal, dan Pelayanan Polres Magelang Kota terhadap pelaku Tindak Pidana Narkotika. Berdasarkan kepuasan masyarakat terhadap kinerja Polres Magelang Kota, dapat disajikan sebagai berikut:



Berdasarkan sajian data tersebut di atas dapat disimpulkan :

1. Kualitas pelayanan dalam pembuatan/penerbitan SIM di Polres Magelang Kota bahwa Nilai IKM setelah dikonversi = Nilai Indeks X Nilai Dasar = $3,250897 \times 25 = 81,27241$ dalam hal ini berarti mutu (kualitas) pelayanan **B**. Termasuk kagori Kinerja unit pelayanan **Baik**.
2. Kualitas pelayanan dalam pembuatan/penerbitan SKCK di kantor Polres Magelang Kota, Polsek Magelang Utara, Polsek Magelang Selatan, Polsek Magelang Tengah dan Polsek Bandongan. Bahwa Nilai IKM setelah dikonversi = Nilai Indeks X Nilai Dasar = $3,420576 \times 25 = 85,5144$ dalam hal ini berarti mutu (kualitas) pelayanan **B**. Termasuk kagori Kinerja unit pelayanan **Baik**.
3. Kualitas pelayanan dalam pembuatan surat keterangan di kantor SKPT, bahwa Nilai IKM setelah dikonversi = Nilai Indeks X Nilai Dasar = $3,673436 \times 25 = 91,8359$ dalam hal ini berarti mutu (kualitas) pelayanan **A**. Termasuk kagori Kinerja unit pelayanan **Sangat Baik**.
4. Kualitas pelayanan terhadap warga masyarakat yang terjerat tindak pidana Kriminal, bahwa Nilai IKM setelah dikonversi = Nilai Indeks X Nilai Dasar = $3,729211 \times 25 = 93,23026$. Dalam hal ini berarti mutu (kualitas) pelayanan **A**. Termasuk dalam katagori Kinerja unit pelayanan **Sangat Baik**.
5. Kualitas pelayanan terhadap warga masyarakat yang terjerat tindak pidana Narkotika, bahwa Nilai IKM setelah dikonversi = Nilai Indeks X Nilai Dasar = $3,597706 \times 25 = 89,94265$. Dalam hal ini berarti mutu (kualitas) pelayanan **A**. Termasuk dalam katagori Kinerja unit pelayanan **Sangat Baik**.

Jadi kelima bidang pelayanan pembuatan/penerbitan SIM, SKCK pelayanan dalam pembuatan surat keterangan di kantor SKPT, pelayanan terhadap pelaku tindak pidana Kriminal dan pelayanan terhadap pelaku tindak pidana Narkotika, jika dijadikan satu, bahwa Nilai IKM setelah dikonversi = Nilai Indeks X Nilai Dasar = $3,5343652 \times 25 = 88,35913$. Dalam hal ini dapat disimpulkan, bahwa, Persepsi Kepuasan Masyarakat Terhadap Pelayanan Polres Magelang Kota Dalam Membangun ZI Dari WBK Menuju WBBM **Sangat Baik**. Artinya Mutu Pelayanan **A** dan Kinerjanya termasuk katagori **Sangat Baik**.

B. Saran

Beberapa saran untuk perbaikan yang berkaitan dengan pelayanan:

1. Pembuatan dan/atau perpanjangan SIM.
 - a. Perlu adanya sarana nomor antrian, agar lebih jelas dalam melayani pada urutannya
 - b. Dalam pelayanan pembuatan SIM diusahakan melalui aplikasi, sehingga lebih efektif dan efisien
 - c. Pelayanan dalam ujian pembuatan SIM saat melakukan ujian praktek (terutama SIM A) agar lebih dipermudah karena bukan persiapan lomba ketangkasan
 - d. Kewajaran biaya pembuatan SIM kalau bisa jangan mahal
 - e. Pelayanan pembuatan SIM mohon lebih cepat dan humanis sehingga tidak terlalu lama menunggu
2. Pembuatan SKCK:
 - a. Perlu sosialisasi program online untuk pemohon SKCK karena masyarakat belum banyak yang mengetahui
 - b. Kecepatan Pelayanan SKCK untuk ditingkatkan karena signalnya masih lemot, terkadang eror dan terjadi gangguan sistem sampai tiga hari baru normal.
 - c. Kewajaran biaya dalam pembuatan SKCK berharap harganya diturunkan dan lebih mudah proses pembayarannya
 - d. Dibuat Hotline layanan SKCK 24 jam untuk mempercepat dalam melayani masyarakat.
 - e. Perilaku Petugas Pelayanan diupayakan lebih humanis dan profesional
 - f. Sarana dan prasarana pelayanan, agar ditambah tempat atau meja untuk menulis data.
3. Pelayanan pembuatan surat keterangan di SPKT.
 - a. Perilaku Petugas Pelayanan, ada petugas dalam memberi pelayanan sambil merokok, sehingga ruang pelayanan kurang nyaman
 - b. Sarana dan prasarana pelayanan diperluas dan/atau diperbaiki, ber AC dan tersedia fasilitas foto copy untuk meningkatkan pelayanan masyarakat yang lebih optimal serta baik

4. Pelayanan terhadap pelaku tindak pidana Kriminal
 - a. Lebih responsif dan cepat dalam menanggapi laporan masyarakat
 - b. Sarana dan prasarana agar di lengkapi dengan alat-alat infentaris elektronik dan disediakan kotak saran
 - c. Durasi waktu jam kunjungan keluarga, mohon ditambah lebih dari 30 menit
5. Pelayanan terhadap pelaku tindak pidana Narkotika. Perlu adanya peningkatan dalam pelayanan, kecepatan dan tanggapan atas laporan masyarakat.

DAFTAR PUSTAKA

- Adiyanta, F.C. Susila. 2019. Hukum dan Studi Penelitian Empiris: Penggunaan Metode Survey sebagai Instrumen Penelitian Hukum Empiris, *Administrative Law & Governance Journal*. Volume 2 Issue 4, Nov 2019 ISSN. 2621 – 2781 Online
- Agustina, Enny (2019) Pelaksanaan Pelayanan Publik Berkualitas Bagi Masyarakat, *Literasi Hukum*, Vol. 3 No. 2 (2019)
- Beveola, Nuh, Muhammad, 2002 , *Reformasi Birokrasi Publik di Indonesia*, diterbitkan Pusat Studi Kependudukan dan Kebijakan UGM, Galang Printika, Yogyakarta.
- Bryson, John M., 1995, *Strategic Planning for Public and Non Profit Organizations, A Guide to Strengthening and Sustaining Organizational Achievement*, Revisie Edition, Josey - Bass Publisher, San-Francisco.
- Cascio, Wayne F., 1992, *Managing Human Resources : Produktivity, Quality, of Work life, Profits*, McGraw-Hill, Inc, New York.
- Denhardt, Janet V. and Denhardt, Robert B. 2003, *The New Public Service : Serving, not Steering*, New York, M.E. Sharpe, Inc.
- Dwiyanto, Agus, dkk. 2003, *Reformasi Tata pemerintahan dan Otonomi Daerah*, Pusat studi Kependudukan dan Kebijakan UGM, Yogyakarta.
- Eliza Yulina, (2015). *Analisis Kepuasan Masyarakat Atas Kualitas Pelayanan Kantor Kecamatan Siberut Selatan Kabupaten Kepulauan Mentawai*, *Pekbis Jurnal*, Vol.7, No.1, Maret 2015 : 65-73
- Erlianti, Dila, 2019. *Kualitas Pelayanan Publik*, *Jurnal Administrasi Publik & Bisnis* Vol. 1, No. 1, Februari 2019, pp. 9-18
- Gasperz, Vincent, 1997. *Manajemen Kualitas Dalam Industri Jasa*, PT. Gramedia Pustaka, Jakarta
- Instruksi Presiden Nomor 1 Tahun 1995 tentang Perbaikan dan Peningkatan Mutu Pelayanan
- Kirom, Bahrul. 2015. *Mengukur Kinerja Pelayanan dan Kepuasan Konsumen*, Pustaka Reka Cipta, Bandung.
- KEPMENPANRB No. 25/M.PAN/2/2004 tentang Pedoman Umum Penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat Unit Pelayanan Instansi Pemerintah.
- Moenir, 2001, *Manajemen Pelayanan Umum di Indonesia*, Jakarta : Bumi Aksara

- _____, 2006, *Pengertian Pelayanan Publik*. Jakarta: PT. Elex Media Komputindo.
- _____, 1997, *Total Quality Management*, PT. Gramedia Pustaka, Jakarta
- Oliver, R. 1997. *Satisfaction: A Behavioral Perspective on the Consumer*. Boston: McGraw-Hill.
- Parasuraman A, Valerie AZ. Leonard LB. 1994, *Reassessment of Expectation As a Comparison Standart In Measuring Service Quality: Implication for Further Research*. Journal of Marketing, Vol 58.
- PEMENPANRB RI nomor 14 Tahun 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik.
- PERMENPANRB Nomor 3 Tahun 2023 Tentang Perubahan Atas Permen PANRB Nomor 25 Tahun 2020 Tentang Road Map Reformasi Birokrasi 2020-2024.
- Peraturan Pemerintah Tahun 2012 Tentang Pelaksanaan Undang-undang nomor 25 Tahun 2009 Tentang Pelayanan Publik
- Peraturan Pemerintah RI Nomor 60 Tahun 2016 Tentang Jenis dan Tarif atas Jenis Penerimaan Negara Bukan Pajak yang Berlaku Pada Kepolisian Negara Republik Indonesia
- Praturan Pemerintah RI Nomor 76 tahun 2020 Tentang Penerimaan Negara Bukan Pajak yang Berlaku pada Kepolisian Negara Republik Indonesia
- Rahayu, Amy Y.S, Fenomena Sektor Publik dan Era ervice Quality (Servqual), 1996 dalam Bisnis dan Birokrasi, Jurnal Ilmu Administrasi dan Organisasi I.
- Semil, Nurmah, 2005, *Analisis Kinerja Pelayanan Instansi Pemerintah Studi Kasus di Kantor BPN Kota Semarang*. Tesis. Semarang : MAP Undip.
- Suryadi. 2010. *Penanganan Keluhan Publik Pada Birokrasi Dinas Perijinan*. Vol, 23. No, 4. pp, 293-303
- Sutandyo Wignyosoebroto.1997, *Pengolahan dan Analisa Data*. Yang dimuat dalam Koentjaraningrat *Metode-Metode Penelitian Masyarakat*. Gramedia, Jakarta.
- Tjiptono, Fandy., 1997, *Prinsip-prinsip Total Quality (TQS)* Yogyakarta : Penerbit Andi
- _____, 2002, *Manajemen Jasa*, Cetkan ketiga, Penerbit Andi, Yogyakarta
- Undang-undang nomor 25 Tahun 2009 Tentang Pelayanan Publik
- Undang-undang nomor 2 Tahun 2002 Tentang Polisi Republik Indonesia

Warella, Y. 1997, *Administrasi Negara dan Kualitas Pelayanan Publik Pidato Pengukuhan jabatan Guru Besar Madya ilmu Administrasi Negara*. Semarang, Universitas Diponegoro.

Wibawa, Samodra (Ed.) 2009. *Administrasi Negara: Isu-Isu Kontemporer*. Yogyakarta: Graha Ilmu

Zeitham Valerie; Parasuraman and Leonard Berry, 1990, *Delivering Quality Service*, Balancing Customer Perceptions and Expectation, New York, The Free Press.